MIPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA **- EMBRAPA**

DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS - DRH

CONSIDERAÇÕES SOBRE A LÓGICA DA CIÊNCIA E A PESQUISA AGROPECUÁRIA NO BRASIL

ELISEU ROBERTO DE ANDRADE ALVES

Reimpressão de excertos da publicação feita pela Assessoria Técnico-Administrativa da EMBRAPA sob o título "Encontros Regionais entre a Administração Superior da EMBRAPA e os Dirigentes das Empresas Estaduais e Programas Integrados" realizados em Florianópolis e Salvador (Brasília, 1981).

Curso: Construção do Conhecimento Científico

Instrutor: Tarcízio Rêgo Quirino - DRH/EMBRAPA

Brasilia, 1982

Dr. ELISEU (EMERAFA)

Há um problema levantado aqui, em relação à forma que, creio eu muito tem a ver com o conteúdo.

Quando estivemos estudando as bases e os fundamentos desse novo sistema de programação, surgiu primeiro a ideia de participação.

A figura geométrica utilizada, o cículo, foi extamente para evitar o outro sistema que era uma linha, quer dizer, o Sistema começava num certo ponto e ia ter uma aprovação a nível de Sede ou de DTC, dentro da EMBRAPA.

Então, estabelecemos um sistema circular, exatamente dentro do princípio de que não se tem nenhum ponto com poder de decisão.

Quando um projeto não for aprovado em determinado ponto, há plena pos sibilidade de se utilizar o Diretor que supervisiona a área e o Presidente da EMBRAPA como um alternativa de julgamento.

É claro que temos problemas de recursos, temos problemas de tempo, e idéias desse tipo nem sempre podem ser colocadas em prática, com toda a precisão, mas o princípio é este. Com isso, acredito que nos asseguramos, também, uma participação maior dos pesquisadores, o que é muito importante.

Estamos com problema de contenção de recursos, teremos que efetuar cor tes, e as vezes parece que lugar mais fácil de cortar é nas viagens, mas eu acho que vocês deveriam pensar muito mais sobre isto, porque poderemos estar cortando exatamente num dos pontos críticos. Quando fizemos um estudo do sistema antigo de pesquisas no Brasil, um dos pontos considerado de estrangulamento, foi exatamente a falta de movimentação dos pesquisadores naquele sistema.

Nos estudos fundamentos, um outro ponto que nos chamou muito a atenção foi o seguinte: acho que um projeto de pesquisas tem que representar um problema de pesquisa, ou estar ligado a mais de um problema de pesquisas, mas não a um conjunto enorme de problemas de pesquisas. De preferência, um projeto deve ser sinônimo de um problema de pesquisas.

Agora, o que é um problema de pesquisas?

Na realidade, há dificuldade de se definir isto. Um problema de pesqui sas não pode ser definido sem que haja uma participação de duas coisas a um tempo só: de um lado tem que haver uma participação de um conhecimento teórico e, de ou tro lado, a participação de um conhecimento de uma realidade empírica.

É o conhecimento teórico do pesquisador, vendo a realidade empírica, quando há fusão dessas duas coisas, ou seja, a teoria permite ao pesquisador in terpretar a realidade empírica, é que vai nascer um projeto de pesquisas.

Então o pesquisador, na realidade, ao definir o seu problema de <u>pes</u> quisas, ele tem que manifestar, claramente, de que lado está a participação da te<u>o</u> ria.

A formulação de um projeto de pesquisas tem que, praticamente, j \tilde{a} indicar o caminho que deve ser seguido para a solução do mesmo.

Quer dizer, na realidade, do ponto estrito de metodologia científica se não houver um casamento da teoria científica, que o pesquisador ou a equipe tem que dominar, com uma realidade que foi descrita, nos podemos ter tudo, menos a definição de um projeto de pesquisas.

A função do conhecimento científico é exatamente evitar que se façam experimentos, que se façam projetos para os quais já se conheçam as respostas, ou que se realizem experimentos para os quais já se sabe da impossibilidade daquele experimento produzir alguma coisa que tenha utilidade.

Por isso é importante que todo o pesquisador tenha o domínio de teo ria, é importante que ele explicite como é que está usando um determinado ramo do conhecimento científico, para descrever bem o que se propõe a fazer. É claro que ele também, tem que saber manipular a realidade empírica, não só resultado de experimentos passados, como outros dados da realidade, para daí elaborar corretamente, um projeto de pesquisas.

Isso não é pedantismo metodológico, porque agindo dessa forma nos vamos aprender: primeiro, ao se definir, com mais precisão, um problema de pesqui sas, teremos maior probabilidade de encontrar a solução correta, portanto, de planejar os experimentos adequadamente; e, de outro lado, isto nos poupará realização de um grande número de experimentos, que se a pessoa tivesse pensado um pouco mais teria chegado à conclusão que ele não faria falta.

O outro ponto metodológico que também temos insistido muito é o seguin te: acho que o experimento que não tem uma declaração "a priori" daquilo que se espera como resultado está mal planejado. Essa declaração "a priori", é exatamente as hipóteses que nós estamos formulando. Do ponto de vista metodológico, ela não

pode ser um palpite simples do pesquisador. Ela tem que estar bem fundamentada num conhecimento científico. Não é só dizer, pelo fato de estar cruzando dois cultiva res, que vou obter alguma coisa com uma produtividade maior. É necessário justificar, porque isto deverá acontecer. Muitos dos experimentos não têm declaração : "a priori", portanto não têm hipóteses que justifiquem a sua execução, e outros quan do têm são colocadas ao leu, sem uma justificativa científica. Nesse ponto temos pressionado muito por uma razão muito simples. Se pensarmos mais "a priori" tere mos condição de definir melhor, os experimentos que vamos fazer.

Afinal de contas o que são os experimentos? Os experimentos são os ar ranjos, são as tecnicas que nos temos de geração de dados, que têm exatamente finalidade de fornecer as evidências que nos precisamos, para testar as hipoteses. Esses experimentos, podem ser realizados na tradição conhecida na biologia onde temos a realização física do experimento com todos os controles possíveis, ou po dem ser experimentos conceitualmente realizados. Quer dizer, o experimento é um instrumento de geração de dados, mas não é ao acaso. Nos vamos gerar estes dados, exatamente, para testar as hipóteses. Com isso queremos exigir que os res desenvolvam um pouco mais do que aprenderam de conhecimento teórico nos mentos, para que se possa apreciar. A experiência tem mostrado, no munto inteiro, que na medida em que as pessoas exercitam com mais precisão, com mais cuidado, es se trabalho "a priori" melhora-se, consideravelmente, a qualidade dos projetos de pesquisa, os experimentos, e se tem a possibilidade de conseguir resultado com custo muito menor.

Dr. ANTÔNIO ALVES (EPAMIG)

Acho que o Presidente da EMBRAPA nos deu uma abertura no sentido de apelar quando um projeto não for aprovado, pois no ano passado os projetos que en viamos ao Centro so seriam aprovados se fossem ao encontro das prioridades de cada PNP.

Devido ao fato de certos Centros não terem conhecimento adequado de certas características regionais, algumas prioridades de nível regional, não foram incorporadas nos PNPs. Então, isto permitiu que o Centro não aprovasse certos projetos que nos, julgavamos de interesse.

Dr. PONTES (EMBRAPA)

O que o colega da EPAMIG acabou de dizer realmente tem razão. Muitos

projetos deixaram de ser aprovados a nível de grupo de análises nos Centros coorde nadores, em virtude do problema não ser considerado prioritário pelo Programa Nacional.

Está estabelecido em linhas gerais, que o Programa Nacional é que def<u>i</u> ne as prioridades, a estratégia, etc. Contudo, essa diretriz não é rígida.

Outra coisa que gostaria de mencionar é o seguinte: quando da apresentação do Modelo, nos estávamos acenando com duas coisas que ocorreriam em paralelo com a sua implantação. Primeiro é o orçamento programa. Isso, infelizmente, não foi possível adotar até agora. Segundo, à implantação do SIP, Sistema de Informação da Pesquisa, que já se encontra funcionando.

Faço, nesta oportunidade, um convite a todos os colegas das Empresas Estaduais e Programas Integrados que quando visitarem Brasília nos cobrem uma visita ao computador para verificarem o que é o SIP. Em outres palavras, vocês têm todo o sistema de programação da Empresa implantado em memória de computador e pode rão obter as informações em frações de segundos por vários tipos de entrada.

Daí a rigidez daquele modelo do FORM 10 e 11, do Programa Nacional e do Projetos de Pesquisas, pois a mecanização exige uma padronização rigida.

É fundamental, para que ele seja realmente útil e acreditado por to dos, que a informação contida naqueles formulários contenha realmente, a verdade.

Esperamos que haja um compromisso do pesquisador com o seu projeto de pesquisa. Que quando ele explicitar uma metodologia, realmente, o faça de maneira correta.

(Pg. 100 a 104)

O Dr. PONTES (EMBRAPA)

Existe também um problema que foi levantado por várias unidades aqui, com respeito às prioridades regionais, que nem sempre são as contempladas nas prioridades do Programa Nacional. Ora, um Programa Nacional estabelece as diretrizes gerais da pesquisa para determinado produto ou recurso. Estabelece, digamos assim, os limites dentro dos quais a pesquisa deve ser desenvolvida.

As prioridades regionais devem ser propostas pelas unidades que participam ou vão participar do Programa Nacional. Eu acredito que essa falha ocorreu em virtude daquilo que foi dito anteriormente: poucas oportunidades foram dadas as unidades de participar, de contribuir para o Programa Nacional. Mas na ocasião da sua revisão essas prioridades poderão, e deverão, certamente ser revistas, a fim de que as prioridades regionais sejam também contempladas.

O outro aspecto levantado pela PESAGRO diz respeito a orçamento: "A aprovação de projetos sem a existência de recursos a serem alocados a Empresas Es taduais, contrariando a implantação do Modelo Circular, criou expectativas de que toda programação de pesquisa teria a cobertura financeira da EMERAPA o que, efetivamente, não ocorreu."

De fato isto é verdade, embora tenhamos tido o cuidado de sempre que a oportunidade se nos apresentou, dizer que aquilo que estava sendo aprovado não significaria um compromisso definitivo de financiamento, razão pela qual nos recomendamos que todos os projetos de pesquisa fossem aprovados numa escala de prioridade, tendo em vista que se houvesse um montante razoavel de recursos to dos os projetos seriam executados; caso houvesse escassez de recursos somente se riam executados os projetos mais importantes.

O Dr. ELISEU (EMBRAPA)

Queria chamar a at nção ainda sobre um assunto que já abordei varias ve zes aqui. Quando foi estabelecido o sistema da EMBRAPA nos criamos duas figuras programáticas. A primeira, foi a do programa nacional, como figura superior e a gregada. Em nível inferio criamos o projeto. O projeto sendo sinônimo de problema de pesquisa.

Entre o programa nacional e o projeto, tanto as unidades da EMBRAPA co mo as vinculadas podemincluir outras figuras. Apenas é preciso respeitar as figuras do programa nacional e do projeto. Agora dentro desse programa nacional se se quizer fazer outras subdivisões, não existe impedimento. Cada unidade tem liberdado de fazer essa subdivisão, para melhor ordenamento e organização.

O que não se pode é mudar o sentido das coisas, principalmente no de talhe mais sensitivo. Realmente onde se pensou em adotar o método científico em toda a sua amplitude é, exatamente, nas definições do projeto. Projeto, no mode lo circular, não é uma figura para obter financiamento, embora possa ser orçado.

O método científico, realmente, tem um caráter extremamente circular,e é dentro dessa idéia de projeto que nos colocamos. Começa com a definição de um problema, e nessa definição tem que intervir duas coisas: conhecimento teórico de um lado e conhecimento da realidade empírica de outro lado. Em seguida formu la-se a hipótese e aqui novamente o conhecimento científico e a informação sobre a realidade interferem. A hipótese exige a formulação de um conjunto de experimen tos. É preciso notar que esta hipótese não tem nada a ver com a hipótese nula do teste estatístico. É o contrário, a hipótese nula do teste estatístico é a con sequência dessa hipótese que vai ser formulada.

Formulada a hipótese é preciso estabelecer o sistema de teste e ela poderá ser não confirmada. Dentro do rigor do método científico nonhuma hipótese é confirmada, mas na pesquisa aplicada, considerando-se certo grau de probabilida de, é preciso aceitá-la como confirmada, porque senão nunca iríamos levar a tecno logia para o agricultor se seguíssemos, na sua totalidade o rigor do método científico.

Assim, testadas as hipóteses, obtem-se os resultados. Alguns, conforme a confiança irão para os agricultores, e as dúvidas voltam circularmente, transformando-se em problemas, e continuam nesse esquema. O método científico está sen do introduzido dentro do modelo circular e o projeto, dentro da concepção da EMBRAPA, foi adotado com essa filosofia.

E preciso que se utilize dos conhecimentos teóricos que temos para fazer esse sistema funcionar. Quer dizer: definir bem um problema, formular hipóteses, não só o problema tem que ser relevante, do ponto de vista de importância para os produtores ou para a sociedade, mas tem que se definir bem também do pon

to de vista científico.

É vital trazer realmente para dentro do nesso ambiente, a nível de projeto, um esforço maior de definição de problema de acordo com os cânones do método científico, porque afinal de contas a nossa profissão tem um guia que é exatamente o método científico! Isso não é feito por simples pedantismo.

O problema é que esse procedimento vai fazer com que economizemos <u>mi</u> lhões de experimentos, o que poderia ser feito com um pouco mais de esforço <u>de</u> dutivo.

Isto explica um pouco a dificuldade que têm os economistas de conviverem dentro das instituições de natureza biológica. Os economistas têm um raciocínio muito mais dedutivo, eles procuram das teorias deduzir as hipóteses que vão
testar e as vezes têm pouco apego a realidade empírica. Por outro lado o pessoal
da biologia é excessivamente indutivo, procura repetir um conjunto muito grande
de experimentos e sacar, deste conjunto de experimentos, leis de caráter mais geral.

Contudo, tanto o método dedutivo como o método indutivo aplicados iso ladamente são absolutamente estéreis.

Eu quero deixar claro que a figura programática de projeto da EMBRAPA não é um capricho. Isto, realmente, é uma tentativa muito forte no sentido de colocar o projeto dentro do sistema que o método científico preconiza.

Outro ponto que eu gostaria de ressaltar é que os Sistemas Estaduais poderiam adotar uma terminologia parecida com essa. Poderiam ter ao invés de Programas Nacionais, Programas Estaduais de Pesquisas, ambos compostos pelos mesmos projetos, agrupados de maneira diferente.

Mas o importante é que eu não estou querendo uniformidade dentro deste sistema. Eu acho é que no nosso trabalho, seja com que terminologia for, nós de veremos realmente prestar a atenção para que realmente se possa definí-lo com o rigor que a nossa profissão de usuários da teoria do método científico exige.

O Dr. ELISEU (EMBRAPA)

Ha um ponto que eu gostaria de comentar pois fique muito surpre so com o aparecimento desse tema: geração versus adaptação de tecnologia.

Do ponto de vista da metodologia científica, isto não existe. Acho que c mais uma das impropriedades que inventaram com o correr do tempo, e que cabe a nos dar fim a isso.

Quem está trabalhando com pesquisa aplicada sabe que os Centros Na cionais da EMBRAPA estão situados dentro do território nacional. Eles não estão situados no espaço abstrato. Então, toda a vez que eles fizerem alguma coisa, is so vai servir para alguma realidade, porque vão estar interferindo nos Estados.

Isso surgiu da necessidade de se separar responsabilidades. Mas eu acho que o método mais inteligente de se separar responsabilidades, é o diálogo. Vamos verificar quem tem possibilidade de resolver melhor, um determinado problema.

Vamos repartir as responsabilidades em termos de capacidade, mas não com uma terminologia dessas em que um gera e o outro adapta.

Eu acho que os Centros Nacionais (no dia em que o Brasil tiver um desenvolvimento maior) possivelmente poderão se voltar para a posquisa de mais alto risco, no sentido de se criar novos métodos e as vezes quem sabe, procurar desenvolver novas teorias.

Mas isto, é para o Brasil do futuro! Hoje, terão que envolver-se na geração de tecnologia que serve, realmente, para ser aplicado em Estados, em regiões e etc.

«Nos criamos um sistema que tem dois braços: o Governo Federal e o Governo Estadual, e não tem como evitar-se que um interfira no outro.

Nos temos de escolher uma estrategia que seja boa para os dois lados, e como é que se estabelece isso? Como essas coisas não têr critério, isto é, a determinação do verdadeiro e do falso, a única maneira de se fazer isso é com o diálogo.

Foi por tudo isso que se teve a ideia da programação circular, pois ela permite estabelecer a estratégia da pesquisa agrícola nacional de uma forma cocperativa. Sam contudo o espírito de se ligar a EMBRAPA à geração de tecno logia, que tende a ser uma ação mais nobre, e vincular os Estados, numa situação secundária, à adaptação de tecnologia.

Em determinadas situações a parte mais complicada da pesquisa podera ser feita pela EMBRAPA, e em outro, essa parte da pesquisa poderia ser feita pelo lo Estado, ficando a EMBRAPA encarregada do segmento menos importante. Ou aiuda, a EMBRAPA desenvolveria a parte mais afastada do produtor e o Estado a parte mais próxima do produtor.

Entretanto, vai depender de cada região do País, de cada momento histórico. No meu modo de entender, não vamos ater-nos a esse tipo de terminologia, primeiramente porque ela não significa nada; não vemos como dar sentido a essas duas palavras.

Realmente, muito pouca gente é capaz de saber o que geração de tecnologia significa. Dividir esse processo que étum contínuo, que começa com um problema sentido pelos produtores e termina com a tecnologia na mão dos produtores, di vidi-lo em geração e em adaptação de tecnologia é um assunto muito complicado.

Essa terminologia veio dos centros internacionais e está bascada num eyento muito simples. Eles desenvolviam um certo material genético, com proprieda des para uma determinada região.

É evidente que aquele germoplasma, que realmente tinha uma característica de altíssima produtividade dentro de certas condições, era cedido para ou tras localidades que iam utiliza-lo (combinando com variedades locais) para poder estabelecer um sistema genético mais apropriado.

Ficou estabelecido então, que um centro gerava e o outro adaptava. Se se pensar bem, na realidade o centro também não gerou.

Esse tipo de discussão já trouxe muito desgaste à EMBRAPA; já deu uma imagem à EMBRAPA que somos uma instituição que está querendo impor dentro dos Sistemas Estaduais aquilo que eles deveriam fazer. Isto não é verdadeiro essa termi-

nologia esta totalmente vazia de sentido e deve ser totalmente abolida do nosso sistema.

Temos conflitos. O fato de termos esta reunião é por reconhecermos a existência de conflitos. Hã o interesse do Governo Federal; hã o interesse do Governo Estadual.

(Pg. 36 a 38)

Dr. ELISEU (EMBRAPA)

Temos dois pontos que nos levam a uma natureza mais profunda. Um primeiro aspecto foi lembrado aqui, que devemos levar em muita consideração.

Trabalhamos quase que basicamente, com pesquisa tecnológica.

O que se espera do nosso trabalho é que sejamos capazes de oferecer tecnologia para os agricultores, como novas formas de produção.

Não se espera do Sistema Cooperativo do Ministério da Agricultura, que venha a criar novas hipóteses, novas teorias e etc. Não quero dizer com isto que nos não possamos contribuir. Basicamente, a nossa função é a de criar tecnologia para o agricultor.

Dentro de um contexto destes, é, realmente, de suma importância estar mos perto do agricultor, perto do problema.

É desta interação que irá nascer uma compreensão melhor dos pesquisado res, e todos sabem que ninguém atinge a concepção de um problema, de uma hora para outra.

Essa concepção, é consequência de um processo dialético, contínuo, em que se vai observando a realidade e por um processo de discussão, chega-se ao pon to de se conseguir realizar o mais importante da ciência, que é a definição de um problema.

Definir o problema, é muito mais do que simplesmente dizer que se tem uma dificuldade.

Definir uma questão, é chegar a formulação que permita ter-se um proje to de pesquisa, que potencialmente tenha a capacidade de nos dar a solução de problema.

Este é um processo interativo, e para que ele possa realmente ocorrer corretamente, é necessário que se coloque os técnicos sob a pressão do problema.

(Pg. 258 e 259)

Dr. FLISEU (EMBRAPA)

Gostaria de chamar a atenção para um ponto referente a esse problema de difusão de tecnologia. Primeiro, é o conceito de extensão. Acho que temos obrigação de ampliá-lo. Extensão não é só pública; não é só a representada pelo sistema EMBRATER. O primeiro ponto, a que se deve dar atenção, é a ampliação do conceito de extensão. Extensão significa toda a atividade que procura difundir os novos conhecimentos junto aos agricultores.

Acho que um papel muito importante, nos primeiros passos de uma tecno logia criada, é o de uma ação incisiva da pesquisa junto ao agricultor-chave. Isso deve ser feito porque estamos atingindo um grupo de agricultores que têm capacida de de difundir essa tecnologia. A melhor maneira de convencer alguém de que uma idéia é boa, é mostra o que se pode lucrar com a idéia; e uma boa maneira de mostrar o que alguém lucra com uma idéia nova é mostrar que já há muitos usando - no caso, muitos agricultores - e estão satisfeitos com ela.

Portanto, é importante trazer o agricultor - é claro que não somos responsáveis pela massa de agricultores, mas sim a extensão, no seu conceito geral é a responsável, tanto a extensão pública quanto a privada - representativo, que te nha poder político e trabalhar com ele para difundir a tecnologia. Este é um ponto que temos que executar e as Empresas do Sul jã estão fazendo isso em larga escala e com grande proveito. Hoje já hã uma pressão muito grande da EMBRATER, tamanha é a demanda de tecnologia por médios e grandes agricultores, buscando-a, diretamen te dentro dos nossos Centros. Este é um ponto que as Empresas devem considerar e que é uma boa maneira de atingirmos, de forma profissional, tanto a extensão pública quanto a privada.

Outro ponto que quero recomendar à atenção das Empresas é o seguinte: quando uma tecnologia começa a encontrar dificuldades em ser difundida, devem des confiar dela. É um problema da pesquisa estudar as dificuldades que existam na di fusão de determinada tecnologia. Não somos instituição de pesquisa tipicamente bio lógica; temos que cuidar também desse aspecto porque a tecnologia criada, quando não é difundida, pode ter problemas sérios e temos que investigar quais são esses problemas. Quando uma determinada tecnologia não se difunde, temos que saber por que. Há muitas barreiras à difusão de uma tecnologia; temos de insistir, às vezes, mostrar que ela é l'ucrativa do ponto de vista industrial. Outras vezes a tecnologia não é lucrativa do ponto de vista da humanidade, como no caso da maconha - e

aí temos até que utilizar a polícia para que ela não seja difundida no País intei ro. O apetite de lucro é um sentimento real na sociedade brasileira. Todos procu ram ganhar dinheiro. E, se uma tecnologia não se difunde é porque não está dando lucro. E se uma tecnologia se difunde rapidamente está dando bons lucros. Entretan to, temos que ter cuidado em dividir esse lucro em dois componentes: a tecnología pode ser muito lucrativa para a sociedade, mas não ser para o empresario. Vou um exemplo: sabemos que a técnica de purificação da semente de feijão tem possibi lidade de aumentar de 30% até 300% a produtividade do feijão. É uma tecnologia nhecida fora do Brasil, mas os resultados ja foram verificados aqui no Brasil. Por que essa tecnologia não se difunde? Muito simples: o processo de purificação da semente de feijão é complicado; tem custos elevados. Quem vai pagá-los? Se, de ſа to, o produtor de feijao for pagar esses custos - e normalmente tera que pagar em um ano, porque, uma vez purificada a semente, a firma que fizer a purificação terá certeza se no ano seguinte vai haver demanda e, assim a tendência é descarre gar os custos da purificação em um so ano - a tendência de preço da semente é ſi car muito caro. Como os produtores de feijão são pequenos e difundidos numa grande area, ha ainda um problema de comercialização dessa semente. Então, quando fazer todo esse circulo, e possível que o custo privado dessa tecnologia seja mui to elevado, embora haja um retorno social muito grande. Identificado um negocio desses, o que se tem a fazer? É preciso haver uma política do Governo que diminua um pouco os ganhos dos consumidores e repasse esses ganhos, sob a forma de dios, as empresas privadas ou ao proprio orgão público que for encarregado de fa zer a purificação da semente.

Outra tecnologia que tem um enorme retorno é a da irrigação. Mas, acon tece que o custo financeiro de uma tecnologia de irrigação é quase sempre muito alto e o sistema de crédito que existe aqui no Brasil não é o adequado para finan ciar essa tecnologia. Então, embora ela possa gerar um elevadissimo retorno so cial, o seu retorno, do ponto de vista privado, visto não haver um sistema de cre dito adequado, com prazos apropriados, é baixo. Resultado: embora nos técnicos sai bamos que a tecnologia de irrigação, do ponto de vista social, é lucrativa, ela não é posta em prática pelos produtores porque há limitações seríssimas no merca do de capital e no mercado financeiro, para financia-la adequadamente.

Ha ainda um aspecto de tempo; não podemos dizer que uma tecnologia, co mo a que citei, de repente atinja todos os Estados. Normalmente ha um certo prazo para que a difusão se processe. Mas, as tecnologias - como no caso de sementes me lhoradas - que não exigem grandes gastos por parte dos agricultores, essas não en contram dificuldade de difusão. O milheto foi difundido aqui no Brasil muito mais rapidamente do que nos Estados Unidos, apesar da precariedade de comunicação em relação aos Estados Unidos. Vemos essas tecnologias que dizem respeito a vícios - cigarro, maconha, prostituição, etc. - se difundirem com uma rapidez imensa. Por que? Porque, do ponto de vista privado são altamente lucrativas, muito embora, do ponto de vista social tragam imensos prejuízos.

Este é um ponto que merece ser pesquisado. Temos obrigação de saber, na oportunidade em que criamos uma tecnologia, quais as possíveis barreiras, tanto de natureza cultural como econômica, que podem existir com relação à divulgação dessa tecnologia. Uma vez identificadas essas barreiras, poderemos orientar me lhor, não so a política econômica do País, no caso de haver uma defasagem entre o retorno social e o privado, no sentido de ser criado um subsídio adequado, como também orientar, corretamente, o sistema de extensão.

(Pg. 52 a 54)