

FOL
02939

Gerenciamento de Custos na Produção Animal



Embrapa

O que é o gerenciamento de custos?

Gerenciar custos é fazer uso de ferramentas de controle, como simples anotações dos gastos e receitas da atividade. Esse gerenciamento contribui para que tecnologias adotadas resultem em aumento no



lucro da empresa, pois subsidiam de informações o tomador de decisão, auxiliando-o na escolha da alternativa que melhor contribua para aumentar os benefícios gerados ao sistema de produção.

Qual a importância do gerenciamento de custos?

A contabilidade rural é importante, pois permite coletar e processar dados, produzir e distribuir relatórios com as informações obtidas, possibilitar a avaliação da situação econômica e financeira da produção e, através da comparação desta situação com o que foi planejado, identificar e controlar os desvios e suas causas e auxiliar futuros planejamentos.

O que são os custos?

Os custos de produção são todos os desembolsos (gastos) necessários para que o produtor possa comprar e/ou utilizar os insumos a fim de ter um produto (exemplo: leite ou carne) durante um período de tempo definido. Os custos de produção podem ser classificados em: custo operacional efetivo, custo operacional total e custo total.

O custo operacional efetivo (COE) corresponde



a todos os desembolsos efetivamente realizados (pagos em dinheiro, cheque ou cartão) para a compra de insumos destinados a produção e/ou a comercialização de produtos. O custo operacional total (COT) é resultado da soma do COE, com a depreciação dos bens e a remuneração da mão-de-obra familiar. A depreciação corresponde à desvalorização que a máquina ou o animal sofre à medida que vai envelhecendo após este iniciar o processo de produção. O custo total (CT) é calculado somando-se o COT e a remuneração sobre o capital circulante.

O que é margem bruta?

A “margem bruta” é a diferença entre a renda bruta de uma atividade agrícola e os custos operacionais efetivos, ou seja, é o retorno da atividade sobre os custos operacionais efetivos. Para calcular a renda bruta, todas as rendas produzidas por uma determinada atividade precisam ser incluídas. Na produção animal irá incluir a venda de animais vivos ou alguns produtos ou subprodutos, tais como leite, carne, pele e esturme. Produtos consumidos na

fazenda devem ser incluídos. Tanto na agricultura quanto na pecuária, alguns produtos são utilizados para autoconsumo, e estes devem ser computados e avaliados pelos seus preços de mercado.

Pequenas unidades de produção podem ser tanto ou mais lucrativas que grandes propriedades. O gerenciamento do sistema é um ponto chave para estas diferenças.

Como fazer um sistema contábil simplificado?

O primeiro passo para iniciar a contabilidade rural é começar a anotar e controlar os dados. Estes controles e as coletas de dados zootécnicos e econômicos devem ser o mais representativo possível do que realmente ocorre na unidade produtiva. Além disto, a coleta e análise dos dados econômicos e zootécnicos possibilitam a avaliação econômica e dos índices produtivos do sistema.

Informações a coletar:

- a) Mão-de-obra
- b) Estoques
- c) Máquinas
- d) Dados Zootécnicos
- e) Dados Agrícolas/ Alimentação



O processo de contabilidade simplificada consiste em:

1. Entender os processos de produção ("enxergar a unidade produtiva com seus fluxos de entrada e saída).
2. Registrar compras, vendas e produção (gastos com mão-de-obra; quantidade de insumos utilizados; implementos/construções e manutenção; área ocupada e produtividade/recursos internos da propriedade; financiamentos; consumo interno e receita e venda).
3. Obter os custos e as receitas por categoria/produto.
4. Medir o desempenho: por mês e por ano.
5. Aperfeiçoar o sistema: fazer o levantamento de patrimônio e programar controles de campo.

Gerenciamento de custos na
2008 * FL - FOL 02939



21881 - 1

EMBRAPA - CNPC
SETOR DE INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO
REG. N° FOL 02939
DATA 04 / 03 / 09

Equipe Técnica

Vinícius Pereira Guimarães

Administrador de Empresas e Zootecnista /
Pesquisador FUNCAP/Embrapa Caprinos e Ovinos

Evandro Vasconcelos Holanda Júnior

Médico Veterinário / Pesquisador

Embrapa Caprinos e Ovinos

Fazenda Três Lagoas, Estrada Sobral/Groaíras, km 04
CEP 62.010-970, Caixa Postal 145, Sobral - CE

Fone: (0xx88) 3112.7400

Fax: (0xx88) 3112.7455

Home page: www.cnpc.embrapa.br

SAC: <http://www.cnpc.embrapa.br/sac.htm>