

## Reestruturação dos laboratórios da Embrapa Florestas

**Letícia Andréia Nichele**

Farmacêutica Industrial, Analista da Embrapa Florestas, leticia.nichele@cnpf.embrapa.br

**Claudia Maria Branco de Freitas Maia**

Engenheira-agrônoma, Pesquisadora da Embrapa Florestas

**Ivar Wendling**

Engenheiro Florestal, Pesquisador da Embrapa Florestas

Tendo em vista a necessidade de melhorias na área de pesquisa e desenvolvimento, foi instituída uma comissão (Ordens de Serviço nº 50/2010 e nº 05/2011) com o objetivo de aprimorar e modernizar a gestão dos laboratórios da Embrapa Florestas. Por meio de questionário levantaram-se informações sobre os laboratórios de outras Unidades da Embrapa e, através de reuniões com pesquisadores, analistas e assistentes ligados aos laboratórios da Unidade, foi possível propor uma nova estrutura. O relatório da comissão apresentou algumas propostas que já foram implementadas e outras que deverão ser implantadas em médio prazo. Alguns laboratórios tiveram os nomes modificados, por exemplo, o laboratório de genética agora chama-se laboratório de biologia molecular, e novos laboratórios foram criados, como o laboratório de tecnologia de produtos não madeiráveis. Esses foram agrupados em Núcleos Laboratoriais de acordo com áreas de interesse comum e foram definidas áreas de atuação e linhas de pesquisa. A gestão do Núcleo é realizada por um pesquisador com o apoio de um analista, e cada laboratório possui um pesquisador responsável. As atribuições dos pesquisadores gestores e responsáveis por laboratório – bem como a duração dos mandatos – e dos analistas e assistentes foram descritas. O regimento e a composição do Comitê de Gestão de Laboratórios (CGL) foram alterados para garantir a representatividade dos Núcleos. Atualmente, o CGL está elaborando um regimento para os Núcleos Laboratoriais, baseado no relatório da comissão. Informações dos Núcleos Laboratoriais e respectivos laboratórios serão incluídas na *home page* e intranet da *Embrapa Florestas*. O próximo passo é a implantação de um sistema de gestão de qualidade para os laboratórios, a fim de melhorar o desempenho das atividades realizadas, aumentar a credibilidade e confiabilidade dos resultados para melhor suprir as expectativas dos clientes internos e externos. A implantação de uma nova estrutura laboratorial com a participação dos atores envolvidos fez com que a mudança atendesse à expectativa, oferecendo maior conhecimento das funções de cada laboratório e maior abertura dos mesmos para os pesquisadores da Embrapa Florestas. Além disso, mais pesquisadores e outras áreas da Unidade passaram a contribuir para o aprimoramento dos laboratórios.

**Palavras-chave:** Gestão; melhoria; qualidade.