

Exemplo de planilha utilizada para contabilizar a utilização de insumos e serviços, representados pelos coeficientes e pela quantidade empregada por hectare e por ano, contemplando os gastos envolvidos em cada componente da estrutura de custos.

#### Exemplo de planilha para apropriação de custos

ITENS DE CUSTO	Unidade	Valor Unitário	1º ano		2º ano	
			Quant	Valor	Quant	Valor
<b>1. Insumos</b>						
Mudas (Plantio e replantio)	ud					
Calcário	t					
Fertilizantes (N-P-K)	Kg					
Fertilizantes orgânicos	t					
Formicida	Kg					
Herbicidas	l					
<b>Total (1)</b>						
<b>2. Serviços</b>						
Limpeza da área	d/H					
Coveamento	d/H					
Adubação orgânica	d/H					
Plantio e replantio	d/H					
Combate a formigas	d/H					
Capina / Roçada	d/H					
Adubação química	d/H					
Corte e remoção cascas	d/H					
Transporte interno	m <sup>3</sup>					
<b>Total (2)</b>						
<b>Total (1+2)</b>						

#### Sugestão de planilha para registro do fluxo de caixa da propriedade

Ano	Investimento	Receitas	Despesas	Fluxo de caixa líquido	Saldo a recuperar
1					



### Florestas

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Estrada da Ribeira, km 111, Colombo, PR, Cx.P. 319, CEP: 83411-000  
Telefone: (41) 3675-5600 - Fax: (41) 3675-5601  
[www.cnpf.embrapa.br](http://www.cnpf.embrapa.br)

Ministério da  
Agricultura, Pecuária  
e Abastecimento



# GESTÃO DE PROPRIEDADES COM PLANTIOS DE PUPUNHEIRA



**Embrapa**  
Florestas

A pupunheira (*Bactris gasipaes* Kunth) é uma palmeira que pode ser cultivada para produção de frutos e palmito. O cultivo dessa palmeira se expandiu nos últimos anos devido a algumas características como perfilhamento, precocidade de corte e não escurecimento do palmito após o corte.

É sempre difícil definir o tipo de produto florestal que será mais valorizado num prazo de 6 ou 15 anos. Recomenda-se observar a situação de mercado atual e futuro, assim como a existência de indústrias que consomem palmito ou outros subprodutos na região.

“Antes de optar por fazer um plantio florestal, o produtor deve também avaliar as condições de topografia, clima e solo do estabelecimento rural. Para isso, deve procurar a orientação de técnicos da região para selecionar as espécies florestais mais adequadas e modelo de manejo a ser utilizado.”

### Sistema mais utilizado no Paraná e Santa Catarina

- ◆ espaçamento de 2 m x 1 m;
- ◆ densidade: 5 mil plantas por hectare;
- ◆ sobrevivência: em torno de 90%;
- ◆ replantio: 10%.

### Custos

- ◆ implantação: em torno de R\$ 6.600,00 por hectare;
- ◆ manutenção: R\$ 2.350,00 por hectare ao ano.

### Principais componentes dos custos

- ◆ mudas: 59%;
- ◆ mão de obra: 21,8%;
- ◆ fertilizantes químicos: 12,4%.

### Colheita

- ◆ 1º corte: entre 18 e 24 meses de idade → rendimento: 2.500 palmitos por hectare;
- ◆ rendimento após o terceiro ano: 4 mil a 5 mil palmitos por hectare ao ano.

### Desempenho produtivo

- ◆ varia conforme a idade;
- ◆ sofre influência das condições edafoclimáticas de cada região;
- ◆ depende do nível tecnológico adotado no estabelecimento rural;
- ◆ a rentabilidade depende do manejo e da forma de comercialização do produto.

**Opções de venda** (valores diferenciados para cada opção, com diferentes estruturas de custos e preços):

- ◆ in natura, diretamente ao consumidor final;
- ◆ em peças para a indústria de conserva, colhidas por ela ou pelo próprio produtor;
- ◆ envasado.

### Viabilidade do investimento

Relação custo/benefício a partir do terceiro ano, com taxa de 1,20 a partir deste período e chegando a 1,55 no quinto ano.

### Fatores a considerar

Toda nova atividade ou a introdução de novas tecnologias devem trazer vantagens adicionais sobre aquelas em andamento, para ser adotada pelo produtor. Para isso, é necessário conhecimento técnico e financeiro, só assim é possível medir o desempenho das atividades realizadas, pois o controle e o planejamento adequado são fundamentais para obter lucro.

Todo estabelecimento agrícola produtivo, independente do seu tamanho, precisa dar retorno econômico para sobreviver. O conhecimento dos custos de produção e a rentabilidade das diferentes atividades que possam produzir nas propriedades constituem variáveis significativas para a sustentação econômica desses produtores.

### Gestão da propriedade

Para planejar e gerir, é necessário utilizar algumas técnicas e metodologias de administração que estimulam a reflexão sobre como estão sendo conduzidos os trabalhos e quais as ações que devem ser corrigidas no estabelecimento agrícola.

É necessário saber qual o volume de entradas e saídas financeiras; e, ainda, quais os coeficientes técnicos que mais geram impacto na rentabilidade da atividade. O conhecimento destes indicadores pode representar a diferença entre o sucesso e o fracasso de um empreendimento.