



016

OTIMIZAÇÃO DO PROCESSO DE COMPRA DO SPM¹

Solange Cristina Bergamo²
Eleusis Borba Antunes²
Gabriel Rissardi²
Rosana Marques³

As compras do Setor de Patrimônio e Material da *Embrapa Florestas* (SPM) são feitas de acordo com a Lei 8.666/93. Segundo a legislação, o procedimento para qualquer modalidade licitatória inclui as seguintes etapas: pedido de compras, pesquisa de preços junto ao mercado, liberação de orçamento junto ao Setor de Orçamento e Finanças (SOF), definição e execução da licitação de acordo com a modalidade da compra em consonância com a Lei, formalização através de ordem de compras e serviços (OCS) ou contrato e posterior envio ao licitante/fornecedor contratado. Anteriormente, as pesquisas de preços eram feitas via fax (envio e recebimento) ou encaminhadas em mãos aos fornecedores, usando o tempo do funcionário e o transporte da *Embrapa Florestas*. Após a definição da modalidade licitatória, nos casos de convite, tomada de preços ou concorrência, o motorista da *Embrapa Florestas* entregava todos os editais no endereço dos licitantes interessados. Realizada a licitação e após a formalização do processo, todas as ordens de compras também eram entregues da mesma forma. Esse procedimento era moroso e acarretava custos desnecessários. Gradativamente, foram adotadas as seguintes medidas para a melhoria do processo: as pesquisas de preços e envio de editais de licitação em qualquer modalidade passaram a ser feitas através de correio eletrônico, fazendo-se uso do motorista apenas em casos excepcionais e as OCS enviadas via fax. Essa mudança nos procedimentos de compra promoveu redução no tempo de resposta das pesquisas de preços por parte dos fornecedores, maior confiabilidade do processo visto que há confirmação de leitura dos documentos enviados, restrição de serviços de motorista apenas para transporte de equipamentos para conserto e amostras para orçamentos e economia de material de expediente, considerando que o fluxo de documentos diminuiu consideravelmente.

¹ Trabalho desenvolvido na *Embrapa Florestas*

² Assistente da *Embrapa Florestas*, sola@cnpf.embrapa.br, eleusis@cnpf.embrapa.br, rissardi@cnpf.embrapa.br

³ Analista da *Embrapa Florestas*, rosana@cnpf.embrapa.br