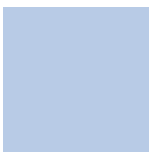
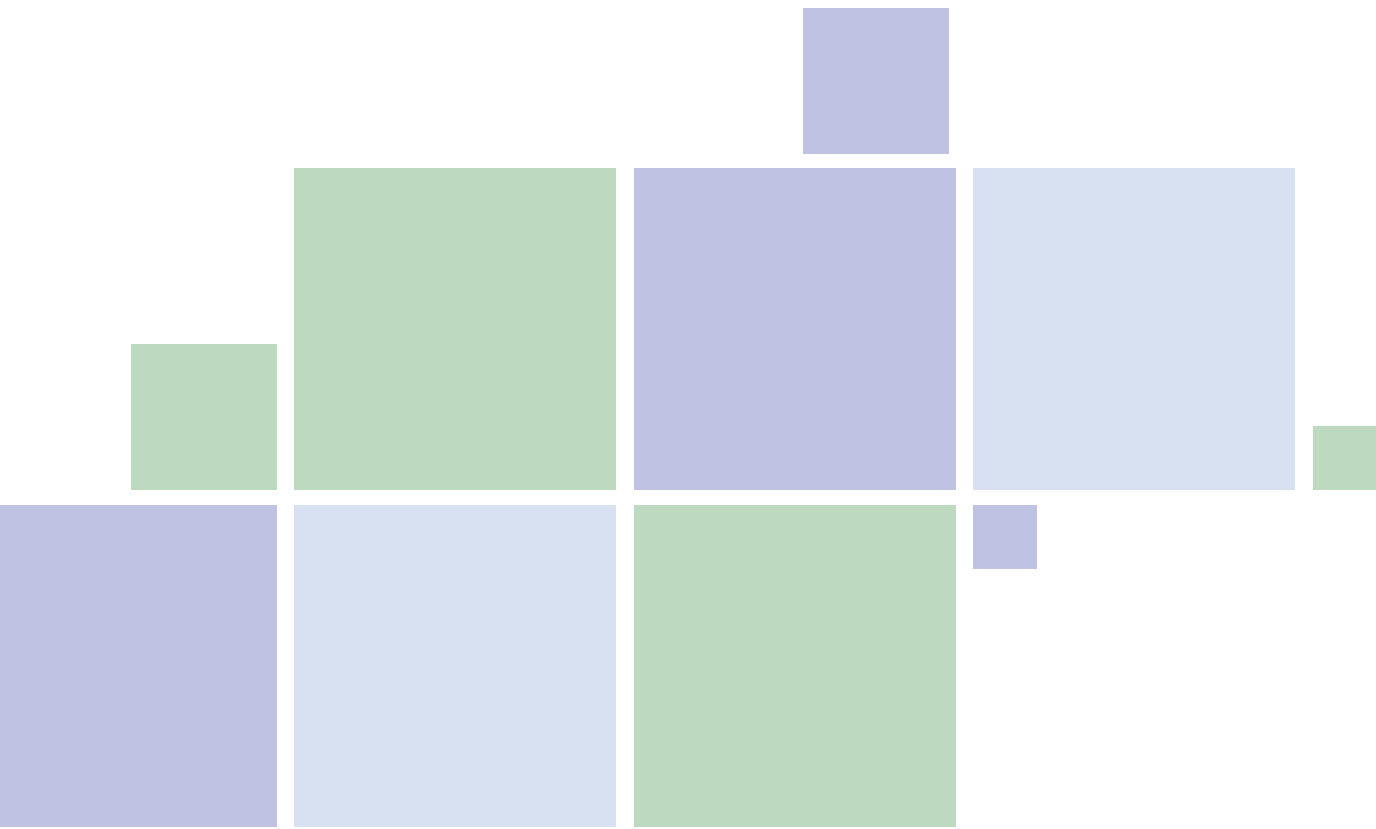




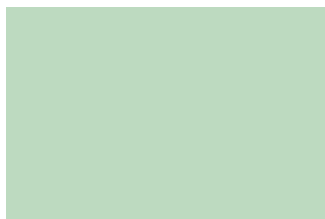
PLANO DE
NEGÓCIOS
2025 E
ESTRATÉGIA
2024–2030



*Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Ministério da Agricultura e Pecuária*



PLANO DE
NEGÓCIOS
2025 E
ESTRATÉGIA
2024–2030



*Embrapa
Brasília, DF
2025*

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Parque Estação Biológica (PqEB)
Av. W3 Norte (Final)
CEP 70770-901 Brasília, DF
www.embrapa.br
www.embrapa.br/fale-conosco/sac

Conselho de Administração

Presidente

Carlos Ernesto Augustin

Vice-Presidente

Gilson Alceu Bittencourt

Conselheiros de Administração

Celso Armando Fugolin

Luana Passos de Souza

Maria Alice de Medeiros

Rubens Diniz Tavares

Teresa Cristina Corpa Vendramini

Wilson Gambogi Pinheiro Taques

Diretoria-Executiva

Presidente

Silvia Maria Fonseca Silveira Massruhá

Diretores-Executivos

Alderj Emídio de Araújo

Ana Margarida Castro Euler

Clenio Nailto Pillon

Selma Lúcia Lira Beltrão

Gerência-Geral de Governança Corporativa e Informação

Gerente-geral

Cristina Pucci Hercos

Colaboração

Daniel Mendes Pinto

Daniela Biaggioni Lopes

Edmeia Leonor Pereira de Andrade

Graciela Vedovoto

Lúcia Gatto

Lucimara Chiari

Responsável pela editoração

Embrapa, Gerência-Adjunta de Dados e Informação

Coordenação editorial

Cristina Pucci Hercos

Alessandra Rodrigues da Silva

Juliana Meireles Fortaleza

Edição executiva

Josmária Madalena Lopes

Revisão de texto

Leticia Ludwig Loder

Normalização bibliográfica

Rejane Maria de Oliveira Cechinel Darós

Projeto gráfico, diagramação e capa

Carlos Eduardo Felice Barbeiro

Fotos da capa

Prostock Studio (AdobeStock)

Oticki (AdobeStock)

Have a nice day (AdobeStock)

Worawut (AdobeStock)

Viacheslav Yakobchuck (AdobeStock)

1ª edição

Publicação digital (2025): PDF

Todos os direitos reservados

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Embrapa, Gerência-Adjunta de Dados e Informação

Embrapa.

Plano de negócios 2025 e estratégia 2024-2030 / Embrapa. – Brasília, DF : Embrapa, 2025.
PDF (44 p.)

1. 1. Objetivo estratégico. 2. Gestão. 3. Eficiência organizacional. 4. Orçamento. 5. Recursos humanos. 6. Infraestrutura. I. Título. II. Conselho de Administração.

CDD (21 ed.) 630.72

Rejane Maria de Oliveira Cechinel Darós (CRB-1/2913)

© 2025 Embrapa

Apresentação

É com grande satisfação que apresentamos o Plano de Negócios 2025 (PN 2025) da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), um documento estratégico que reflete nosso compromisso com a excelência, a inovação e a sustentabilidade da agricultura brasileira. Este plano foi cuidadosamente elaborado em alinhamento ao Plano Diretor da Embrapa (PDE 2024-2030), consolidando diretrizes e metas que nortearão nossas ações em 2025.

O PN 2025 é resultado de uma construção coletiva envolvendo a Diretoria-Executiva e as Unidades que integram a nova estrutura organizacional. Essa integração foi fundamental para a definição de objetivos claros, mensuráveis e alinhados às demandas do setor agropecuário. Aprovado em dezembro de 2024 pela Diretoria-Executiva e pelo Conselho de Administração, o PN 2025 também passou pela apreciação criteriosa do Comitê de Auditoria, reforçando nossa governança e transparência.

Ao longo de seus mais de 50 anos de história, a Embrapa tem sido protagonista na geração de conhecimentos e tecnologias para a produção sustentável de alimentos, fibras e energia. Este legado nos impulsiona a manter a visão estabelecida no PDE 2024-2030: ser uma parceira essencial para o desenvolvimento sustentável da agricultura brasileira. Essa ambição é sustentada por valores como confiança, integridade, inovação, cooperação e responsabilidade socioambiental, que permeiam todas as nossas iniciativas.

O PN 2025 reafirma nossa missão de viabilizar soluções de pesquisa, desenvolvimento e inovação para a sustentabilidade da agricultura, sempre em benefício da sociedade brasileira. Com metas tangíveis de curto e médio prazos, o PN 2025 reforça o alinhamento do Plano Diretor da



Foto: Thiago Sousa

“O monitoramento contínuo, aliado a uma sólida estrutura de governança, permitirá a mitigação de riscos e a avaliação constante dos resultados”

Embrapa (PDE) às estratégias nacionais, como o Plano Plurianual (PPA 2024-2027) e o Plano Estratégico 2020-2031 do Ministério da Agricultura e Pecuária.

Além de fortalecer nossa capacidade institucional, o PN destaca pilares estratégicos como modernização organizacional e transformação digital, elementos essenciais para uma atuação ágil e eficiente. O monitoramento contínuo, aliado a uma sólida estrutura de governança, permitirá a mitigação de riscos e a avaliação constante dos resultados, assegurando transparência e previsibilidade no cumprimento de nossas metas.

Com este PN, a Embrapa renova seu compromisso com a segurança alimentar, a bioeconomia e a sustentabilidade dos biomas brasileiros, contribuindo para uma agricultura mais resiliente, inclusiva e inovadora. Agradecemos a todos que colaboraram para a construção deste importante documento e reafirmamos nossa determinação em gerar impactos positivos para o setor produtivo e para toda a sociedade.

Silvia Maria Fonseca Silveira Massruhá

Presidente da Embrapa



Foto: Shopping King Louie (AdobeStock)

Sumário

6	Introdução
7	Estratégia 2024-2030
9	Análise de riscos
10	Plano de Negócios 2025
11	Metas e resultados ligados aos Objetivos Estratégicos finalísticos
18	Metas e resultados ligados aos Objetivos Estratégicos de melhoria da gestão e da eficiência organizacional
22	Condicionantes da capacidade produtiva
22	Recursos orçamentários
24	Recursos humanos
24	Recursos de infraestrutura
26	Considerações finais
26	Referências
27	Apêndice A
34	Apêndice B
40	Apêndice C

Introdução

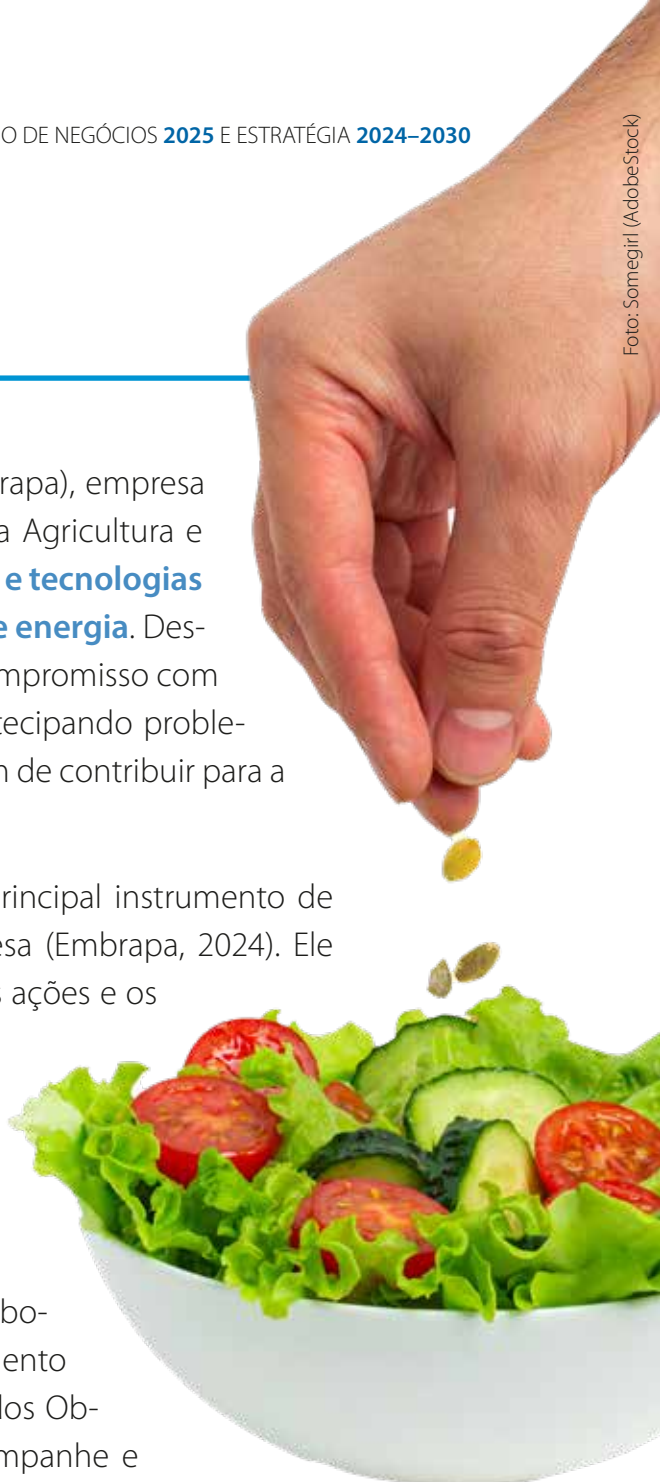
A Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), empresa pública de direito privado vinculada ao Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), atua na **geração de conhecimentos e tecnologias para a produção sustentável de alimentos, fibras e energia**. Desde a sua criação, em 1973, a Embrapa mantém um compromisso com as demandas do setor produtivo, identificando e antecipando problemas e oportunidades para a agricultura brasileira, além de contribuir para a formulação e consolidação de políticas públicas.

O Plano Diretor da Embrapa (PDE) 2024-2030 é o principal instrumento de planejamento estratégico de longo prazo da Empresa (Embrapa, 2024). Ele estabelece os Objetivos Estratégicos que norteiam as ações e os compromissos da Embrapa durante o período, garantindo alinhamento com a missão institucional da Embrapa: “Viabilizar soluções de pesquisa, desenvolvimento e inovação para a sustentabilidade da agricultura, em benefício da sociedade brasileira”.

Em consonância com o PDE 2024-2030, a Embrapa elabora anualmente o seu Plano de Negócios (PN), documento que define as metas e resultados tangíveis, a partir dos Objetivos Estratégicos, permitindo que a Empresa acompanhe e avalie o cumprimento da estratégia de forma efetiva.

Além de fortalecer a governança e garantir maior transparência no alcance das metas, a elaboração e a execução do PN atendem a uma exigência legal estabelecida pela Lei das Estatais, Lei nº 13.303/2016 (Brasil, 2016).

As metas do PN 2025 são monitoradas e avaliadas periodicamente. Assim, é possível verificar o progresso das metas e identificar e corrigir eventuais desvios, reduzindo riscos e assegurando que a sociedade e as partes interessadas estejam sempre informadas sobre o estado de implementação da estratégia da Embrapa.



Estratégia 2024-2030

A estratégia de longo prazo da Embrapa está contida no PDE 2024-2030, que define a visão da Empresa: “Ser protagonista e parceira essencial na geração e no uso de conhecimentos para o desenvolvimento sustentável da agricultura brasileira até 2030”. A Figura 1 traz o Mapa da Estratégia que representa como as escolhas estratégicas do PDE 2024-2030 estão integradas ao contexto externo.

Para alcançar essa visão, o PDE também apresenta a declaração dos valores que orientam as práticas e os comportamentos de todos os seus integrantes, que são: confiança e integridade; respeito; cooperação; inovação; excelência; e responsabilidade socioambiental.

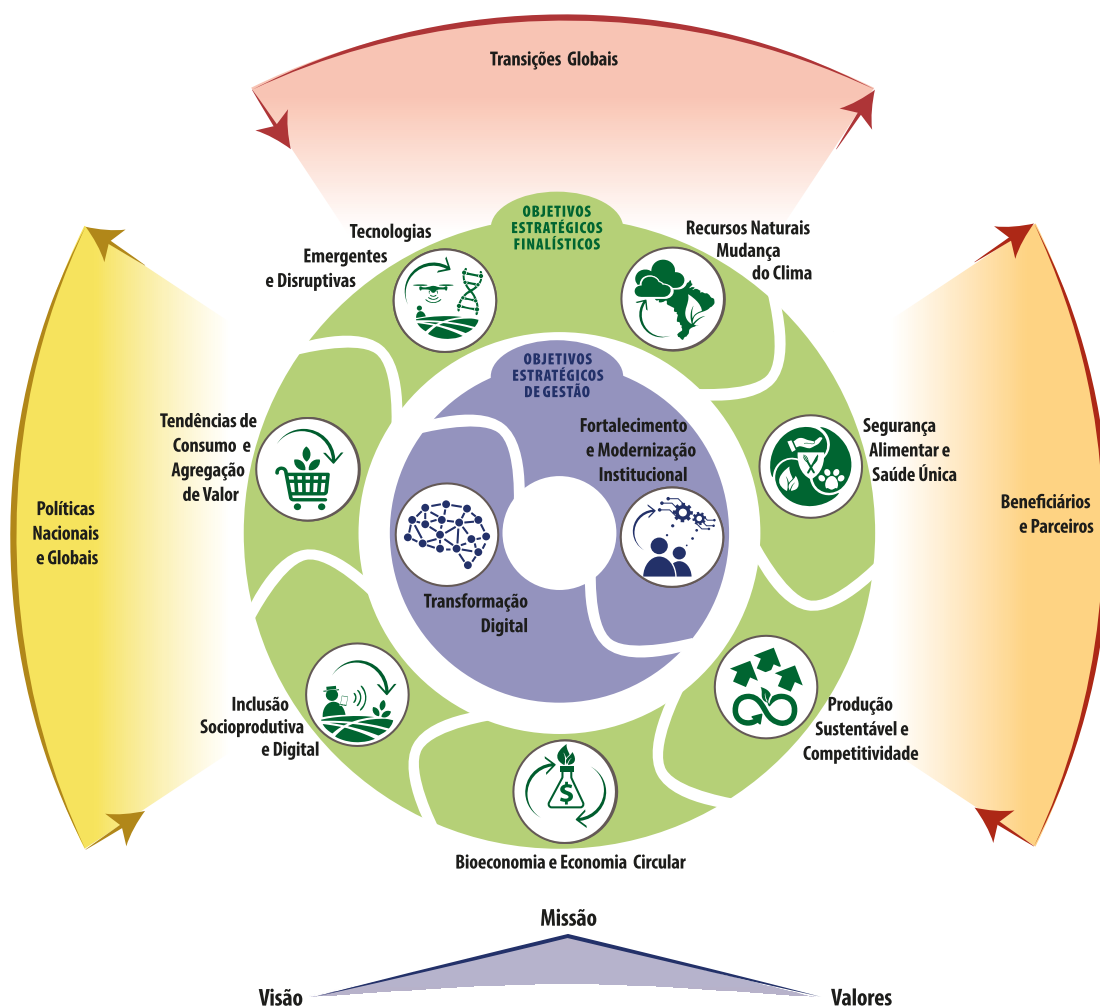


Figura 1. Mapa da Estratégia do Plano Diretor 2024-2030. Ilustração: Renato Berlim Fonseca.

O PDE 2024-2030 estabelece como Objetivos Estratégicos:



Produção sustentável e competitividade: Gerar soluções tecnológicas e oportunidades de inovação para promover a sustentabilidade, a produtividade e a competitividade da agropecuária nacional.



Recursos naturais e mudança do clima: Gerar conhecimentos, tecnologias e informações para o uso racional dos recursos naturais dos biomas brasileiros e o enfrentamento e mitigação das mudanças do clima.



Tendências de consumo e agregação de valor: Gerar conhecimentos e tecnologias que promovam a agregação de valor e a diversificação de produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias, florestais e agroindustriais, explorando as novas tendências de consumo.



Segurança alimentar e Saúde Única: Fortalecer a capacidade de apoio à segurança e soberania alimentar e à Saúde Única, gerando alimentos saudáveis em sistemas agrícolas sustentáveis.



Bioeconomia e economia circular: Desenvolver tecnologias e conhecimentos que contribuam para os diferentes potenciais da bioeconomia brasileira, por meio da agregação de valor a produtos da sociobiodiversidade, do aproveitamento de coprodutos e resíduos, da geração de bioprodutos, bioinsumos e energia renovável, da redução de emissões de gases de efeito estufa (GEEs) e do uso eficiente dos recursos naturais.



Inclusão socioproductiva e digital: Gerar e compartilhar conhecimentos, práticas produtivas e alternativas tecnológicas voltadas para a inclusão socioproductiva e digital, visando à transição agroecológica e ao desenvolvimento territorial sustentável.



Tecnologias emergentes e disruptivas: Contribuir para uma agricultura sustentável de futuro a partir da ampliação da produção de conhecimento em tecnologias emergentes e disruptivas.



Transformação digital: Ampliar a transformação digital na Embrapa a partir da governança de dados e da tecnologia da informação, aumentando a capacidade colaborativa dos empregados nos processos de geração, compartilhamento e uso do conhecimento na era digital.



Fortalecimento e modernização institucional: Estabelecer estratégias para uma transição cultural que garanta a modernização institucional, por meio do fortalecimento da rede Embrapa, da valorização das pessoas e das novas formas de interação nos ecossistemas de inovação.

Análise de riscos

O PDE foi revisado em 2023 partindo da análise dos ambientes externo e interno e considerando os principais desafios e oportunidades para a agricultura brasileira e para pesquisa agropecuária, o reforço em relação às prioridades do Plano Plurianual 2024-2027 e o alinhamento com a missão, visão e valores da Embrapa, como forma de minimizar os riscos.

O PN é o desdobramento, em metas e resultados tangíveis, da estratégia da Embrapa descrita no PDE 2024-2030. A análise e o gerenciamento dos principais riscos estratégicos são considerados de grande relevância, pois podem influenciar o alcance dos Objetivos Estratégicos (OE), que são de alto nível e impactam o desempenho da Instituição. Além disso, o gerenciamento de riscos permite prevenir perdas e mitigar problemas e incidentes que ocorrem no gerenciamento de resultados previstos nas metas.

Risco é definido como qualquer evento futuro e incerto que, caso ocorra, pode impactar o alcance dos objetivos da organização. Ou seja, é a possibilidade de algo acontecer de forma diferente do planejado, impedindo que a empresa alcance seus objetivos. Dessa forma, o levantamento e o gerenciamento de riscos são realizados com o intuito de antecipar e preparar a Empresa para eventos incertos que possam impactar suas metas.

Para o PN 2025, a análise de riscos foi realizada no contexto da governança e com foco no cumprimento das metas em andamento. Primeiramente, foi conduzida uma análise de contexto considerando as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças. A partir dessa etapa, os riscos foram identificados, as causas e consequências foram estabelecidas — essenciais para o entendimento dos riscos — e, por fim, a probabilidade e o impacto de cada risco foram avaliados, definindo-se seus níveis.

Por meio desse processo estruturado, a Embrapa busca não apenas minimizar os impactos de eventos adversos, mas também garantir maior previsibilidade, transparência e resiliência na execução da estratégia. Dessa forma, o gerenciamento de riscos fortalece a governança institucional, assegurando que as metas estabelecidas no PN sejam alcançadas de maneira eficiente e alinhada à estratégia definida no PDE 2024-2030 visando: (a) contribuir para a continuidade das atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, mesmo diante de eventos inesperados; (b) promover a inovação, incentivando riscos calculados e novas soluções; e (c) contribuir para a tomada de decisão.

Plano de Negócios 2025

O PN 2025 implementa anualmente o planejamento estratégico de longo prazo da Embrapa. Nesse contexto, são apresentadas metas acompanhadas de seus indicadores e respectivas linhas de base, todos alinhados aos OEs do PDE 2024-2030, ao programa Pesquisa e Inovação Agropecuária do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 (Brasil, 2025) e ao Plano Estratégico 2020-2031 do Ministério da Agricultura e Pecuária (Brasil, 2021).

A Embrapa, reconhecendo a importância de um futuro mais sustentável, integra, em sua estratégia, os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), buscando soluções inovadoras para a agricultura e o desenvolvimento rural. No PN 2025, essa sinergia entre as metas estratégicas da Embrapa e a Agenda 2030 da ONU reforça o papel da Empresa como um agente transformador para um mundo mais justo e equitativo.

As metas¹ estão classificadas em quatro categorias:

- 1) **Metas de impacto**, estabelecidas em termos de estimativa de benefícios econômicos e sociais a serem incorporados pelo setor produtivo a partir da adoção de uma amostra de soluções tecnológicas da Embrapa.
- 2) **Metas de adoção**, construídas a partir de estimativas de adoção das soluções tecnológicas da Embrapa pelos públicos-alvo.
- 3) **Metas de produto**, propostas a partir do número de tecnologias disponibilizadas para incorporação pelo setor produtivo.

¹ A construção das metas de impacto e adoção foi realizada a partir de análise do ambiente externo e de consulta às Unidades Descentralizadas e Centrais, utilizando critérios específicos, mensuráveis, alcançáveis, relevantes e temporais (*specific, measurable, achievable, relevant e time-bound*, — Smart, na sigla em inglês) e com base nas informações sistematizadas anualmente para o Balanço Social. Para cada indicador, foi criada uma linha de base a partir de amostra apropriada de soluções tecnológicas, considerando suas características e especificidades. Uma mesma solução tecnológica pode contribuir para os resultados de diferentes metas.



4) **Metas de melhoria de processos**, utilizadas para monitorar a qualidade e o desempenho das atividades de gestão dos processos de trabalho, contribuindo para o cumprimento da missão da Embrapa em pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I).

Para as metas de impacto e adoção, observa-se que as variações nas séries de dados disponíveis geralmente não seguem padrões lineares. Adicionalmente, não foram identificados modelos não lineares suficientemente robustos para prever anualmente a adoção e o impacto das tecnologias da Embrapa e de seus parceiros. Em casos em que a variação anual é significativa, a linha de base dos indicadores foi construída a partir de médias calculadas com base nos valores observados em múltiplos anos da série histórica mais recente. Dessa forma, para as metas de impacto e adoção, os resultados anuais não são apresentados como previsões, mas sim como indicadores monitorados ao longo do tempo, permitindo acompanhar a evolução do desempenho.

As tecnologias consideradas nas amostras utilizadas para as metas de adoção e de impacto estão detalhadas nos Apêndices A e B, respectivamente.

Metas e resultados ligados aos Objetivos Estratégicos finalísticos



As metas vinculadas aos OEs finalísticos (OEs de 1 a 7), têm a função de destacar os focos prioritários de ação, considerando o escopo abrangente desses objetivos a curto e médio prazos, bem como a capacidade institucional de mensuração.

No PN 2025, foram mantidas as metas que já faziam parte do PN 2024 que permanecem alinhadas à estratégia da Empresa e estão dentro do prazo de vigência. Novas metas foram estabelecidas e têm como ano-base 2024. As linhas de base dos indicadores das metas de impactos já existentes tiveram seus valores monetários atualizados para dezembro de 2024.

No final desta publicação, no Apêndice C, há um resumo dos OEs descritos nesta e na próxima seção.

Objetivo Estratégico 1

Gerar soluções tecnológicas e oportunidades de inovação para promover a sustentabilidade e a competitividade da agropecuária nacional.

Meta 1.1. Até 2025, incrementar em 20% o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros. (meta de impacto)

Indicador: Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): R\$ 46.516.636.300,25 (valor atualizado pelo IGP-DI de dezembro de 2024).

Meta 1.2. Até 2030, aumentar em 10% a adoção de cultivares de espécies anuais e perenes de interesse econômico, adaptadas às diferentes regiões brasileiras. (meta de adoção)

Indicador: Área em hectares (ha) de adoção de cultivares de grãos, hortaliças e frutíferas, forrageiras, espécies florestais, espécies de uso industrial da Embrapa pelo setor produtivo.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 30.240.987 ha.

Meta 1.3. Até 2030, aumentar em 10% os benefícios econômicos derivados do Zoneamento Agrícola de Risco Climático (Zarc) com apoio da Embrapa e parceiros. (meta de impacto)

Indicador: Benefício econômico (em reais), derivado do Zarc.

Linha de base do indicador (média móvel de três anos 2017-2019, a valor de dez. 2022): R\$ 8.793.655.820,85 (valor atualizado pelo IGP-DI de dezembro de 2024).

Objetivo Estratégico 2

Gerar conhecimento, tecnologia e informação para o enfrentamento das mudanças do clima e uso racional dos recursos naturais dos biomas brasileiros.

Meta 2.1. Até 2025, ampliar em 100% o número de usuários de plataformas digitais de dados espaço-temporais integrados para o território brasileiro desenvolvidas pela Embrapa e parceiros. (meta de adoção)

Indicador: Número de usuários das plataformas digitais de dados espaço-temporais integrados por bioma brasileiro.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 1.292.059 usuários, acessos e downloads.

Meta 2.2. Até 2025, ampliar em 11 milhões de hectares as áreas de sistemas de integração e recuperação de pastagens e florestas plantadas que utilizam soluções tecnológicas geradas pela Embrapa e parceiros. (meta de adoção)

Indicador: Área (em hectares) utilizando sistemas de produção integrados e recuperação de pastagens com soluções tecnológicas geradas pela Embrapa e parceiros.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 9.974.972 ha com integração lavoura-pecuária-floresta (ILPF), tecnologias de recuperação de pastagens e tecnologias para florestas plantadas.

Meta 2.3. Até 2025, disponibilizar 5 sistemas de manejo desenvolvidos pela Embrapa e parceiros para o manejo sustentável de florestas naturais adaptados às diferentes regiões brasileiras. (meta de produto)

Indicador: Número de sistemas de manejo desenvolvidos pela Embrapa e parceiros para o manejo sustentável de florestas naturais adaptados às diferentes regiões brasileiras.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 8 tecnologias relacionadas a manejo lançadas entre 1999 e 2019.

Meta 2.4. Até 2027, aumentar em 30% o número de soluções tecnológicas disponibilizadas para o enfrentamento da pressão sobre os biomas, da mudança do clima e para o uso sustentável dos recursos genéticos e naturais e das fontes renováveis de energia. (meta de produto)

Indicador: Número de tecnologias disponibilizadas para o público-alvo.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 406 tecnologias já disponibilizadas.

Objetivo Estratégico 3

Gerar conhecimentos e tecnologias que promovam a agregação de valor e a diversificação de produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias, florestais e agroindustriais, explorando as novas tendências de consumo.

Meta 3.1. Até 2025, aumentar em 20% o impacto econômico gerado pela adoção de tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, florestais e agroindustriais desenvolvidos pela Embrapa e parceiros. (meta de impacto)

Indicador: Benefício econômico (em reais) gerado pelo uso de tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, florestais e agroindustriais.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): R\$ 2.799.123,60 (valor atualizado pelo IGP-DI de dezembro de 2024).

Meta 3.2. Até 2030, viabilizar a disponibilização de 5 tecnologias que promovam a agregação de valor a produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias e agroindustriais. (meta de produto)

Indicador: Número de soluções tecnológicas agregadoras de valor a produtos, processos e serviços das cadeias agropecuárias e agroindustriais.

Linha de base do indicador (ano-base 2023): 22 tecnologias.

Objetivo Estratégico 4

Fortalecer a capacidade de apoio à segurança e soberania alimentar do País em um contexto de Saúde Única, gerando alimentos saudáveis em bases sustentáveis.

Meta 4.1. Até 2025, aumentar em 30% o impacto econômico gerado por tecnologias desenvolvidas pela Embrapa e parceiros para o manejo de problemas zoofitossanitários. (meta de impacto)

Indicador: Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de tecnologias para o manejo de problemas zoofitossanitários.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): R\$ 623.919.148,82 (valor atualizado pelo IGP-DI de dezembro de 2024).

Meta 4.2. Até 2025, aumentar em 15% a adoção de tecnologias produzidas pela Embrapa e parceiros que preservem a qualidade nutricional, a segurança ou a vida útil de alimentos. (meta de adoção)

Indicador: Número de tecnologias adotadas que preservam a qualidade nutricional, segurança ou vida útil de alimentos.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 24 tecnologias adotadas.

Meta 4.3. Até 2027, aumentar em 20% os números de ações de apoio à inovação e de ativos tecnológicos disponíveis para as cadeias produtivas dos alimentos que formam a base da dieta brasileira, considerando as especificidades regionais. (meta de produto)

Indicador: Número de ações de apoio à inovação e ativos tecnológicos disponibilizados.

Linha de base do indicador (ano-base 2023): 152 tecnologias e 442 ações.

Objetivo Estratégico 5

Desenvolver tecnologias e conhecimentos que contribuam para os diferentes potenciais da bioeconomia brasileira, por meio da agregação de valor a produtos da sociobiodiversidade, do aproveitamento de coprodutos e resíduos, da geração de bioprodutos, bioinsumos e energia renovável, da redução de emissões de GEE e do uso eficiente dos recursos naturais.

Meta 5.1. Até 2025, disponibilizar para o setor produtivo 5 soluções tecnológicas alternativas a produtos de base não renovável. (meta de produto)

Indicador: Número de soluções tecnológicas alternativas a produtos de base não renovável (agentes de controle biológico, bioinseticidas, biofertilizantes, inoculantes, bioinsumos, substitutos para produtos químicos na indústria alimentícia, cultivares para adubação verde) disponibilizadas no portal da Embrapa.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 15 soluções tecnológicas disponibilizadas.

Meta 5.2. Até 2030, disponibilizar 5 novas matérias-primas renováveis para uso no contexto da bioeconomia. (meta de produto)

Indicador: Número de ativos tecnológicos relacionados a matérias-primas renováveis (fontes de biomassa para usos industriais), qualificados e disponibilizados para transferência.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 24 ativos disponibilizados.

Meta 5.3. Até 2027, disponibilizar 15 ativos e tecnologias sociais relacionados à bioeconomia em todos os biomas. (meta de produto)

Indicador: Número de ativos e tecnologias sociais relacionados a temas da bioeconomia.

Linha de base do indicador (ano-base 2023): 29 ativos e tecnologias.

Objetivo Estratégico 6

Gerar e disponibilizar conhecimento, práticas produtivas e alternativas tecnológicas voltadas para a inclusão socioprodutiva e digital, visando à transição agroecológica e ao desenvolvimento territorial sustentável.

Meta 6.1. Até 2025, aumentar em 30% o impacto econômico gerado por tecnologias e práticas desenvolvidas pela Embrapa e parceiros para o Semiárido e a Amazônia. (meta de impacto)

Indicador: Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de tecnologias e práticas para o Semiárido e a Amazônia.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): R\$ 1.155.208.863,91 (valor atualizado pelo IGP-DI de dezembro de 2024).

Meta 6.2. Até 2030, aumentar em 10% a adoção de tecnologias da Embrapa e parceiros que contribuam para geração de empregos no setor produtivo. (meta de adoção)

Indicador: Número de tecnologias adotadas que contribuem para a geração de empregos no setor produtivo.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 63 tecnologias adotadas com geração de empregos estimada.

Meta 6.3. Até 2027, aumentar em 30% o número de tecnologias disponíveis que contribuam para a inclusão socioprodutiva, para a transição agroecológica e para o desenvolvimento territorial. (meta de produto)

Indicador: Adoção de tecnologias, produtos e processos desenvolvidos para a inclusão socioprodutiva, para a transição agroecológica e para o desenvolvimento territorial.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 330 tecnologias.

Meta 6.4. Até 2027, 12 novas tecnologias digitais voltadas a pequenos e médios produtores geradas pela Embrapa e parceiros no ambiente dos Distritos Agrotecnológicos (DAT)². (meta de produto)

Indicador: Aplicativos ou tecnologias digitais desenvolvidas (com nível mínimo de 8 na escala *Technology Readiness Levels* — TRL³).

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 10 aplicativos ou tecnologias digitais.

² Áreas geográficas delimitadas que integram agricultura, tecnologia e inovação com o objetivo de promover o desenvolvimento sustentável e competitivo do setor agropecuário.

³ Estágio de maturidade tecnológica em que uma tecnologia encontra-se completa, testada, qualificada e demonstrada.

Meta 6.5. Até 2027, 30 HUBs⁴ da Ater+Digital lançados pela Embrapa e Parceiros. (meta de produto)

Indicador: Número de HUBs lançados.

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 13 HUBs.

Objetivo Estratégico 7

Contribuir para uma agricultura sustentável de futuro a partir da ampliação da produção de conhecimento em tecnologias disruptivas e emergentes.

Meta 7.1. Até 2027, ampliar a adoção de 60 soluções tecnológicas em automação e agricultura digital, pelo setor produtivo, para as cadeias agropecuárias desenvolvidas pela Embrapa e parceiros. (meta de adoção)

Indicador: Número de soluções tecnológicas (máquinas e equipamentos; softwares, metodologias, processos) em automação e agricultura digital disponibilizadas no portal da Embrapa e adotadas pelo setor produtivo.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 127 soluções tecnológicas disponibilizadas e adotadas.

Meta 7.2. Até 2025, aumentar em 100% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros. (meta de adoção)

Indicador: Número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros.

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 7.474.894 usuários, acessos e downloads.

Meta 7.3. Até 2027, aumentar em 10% o número de tecnologias emergentes e em áreas portadoras de futuro desenvolvidas. (meta de produto)

Indicador: Número de tecnologias emergentes e em áreas portadoras de futuro, considerando as tecnologias avançadas de base biológica; nanotecnologias; tecnologias para bioinsumos, agricultura digital e agricultura de precisão, Internet das coisas (IoT) e aquelas relacionadas à ciência de dados e inteligência artificial.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 240 tecnologias.

⁴ Espaço virtual que reúne diversos conteúdos referentes a uma cadeia produtiva ou a um tema transversal.

Metas e resultados ligados aos Objetivos Estratégicos de melhoria da gestão e da eficiência organizacional



As metas estratégicas de melhoria da gestão e da eficiência organizacional (OEs 8 e 9) buscam dar suporte aos processos de PD&I, bem como consolidar a excelência em processos de gestão da Embrapa.

Objetivo Estratégico 8

Ampliar a transformação digital da Embrapa, estruturando a tecnologia da informação, a governança e a gestão de dados e promovendo a transferência e o uso do conhecimento digital.

Meta 8.1. Até 2030, atualizar e consolidar 100% da infraestrutura de tecnologia da informação (TI) institucional para permitir amplo uso de ciência de dados e ferramentas de TI nos sistemas de gestão, prospecção e realização de PD&I. (meta de melhoria de processo)

Indicador 1: Percentual de Unidades com ambiente de servidores modernizados e serviços essenciais de TI unificados.

Fórmula de cálculo: (Número de Unidades com ambiente de servidores modernizados e serviços essenciais de TI unificados) \times 100

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 0% de 43 Unidades Descentralizadas.

Indicador 2: Percentual de Unidades da Embrapa com seus processos integrados no Active Directory.

Fórmula de cálculo: (Número de Unidades da Embrapa com seus processos integrados no Active Directory / Número total de Unidades da Embrapa) \times 100

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 5% de 43 UD's mais a GTI (Sede).

Indicador 3: Percentual de sistemas de TI migrados para a infraestrutura de nuvem institucional (INI).

Fórmula de cálculo: (Número de sistemas de TI migrados para a INI / Número total de sistemas a serem migrados) × 100

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 8,6% de 186 sistemas de informação de apoio à gestão atualmente em uso nas UDs.

Meta 8.2. Até 2030, integrar, automatizar e interoperar 100% das plataformas digitais, de múltiplos usos e aplicações, disponibilizadas pela Embrapa. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Taxa de integração das plataformas digitais [número de plataformas digitais isoladas existentes na Embrapa (NPDI)/número de plataformas digitais consolidadas (NPDC)].

Linha de base do indicador (ano-base 2019): 0%.

Meta 8.3. Até 2030, promover ações de capacitação para pelo menos 30% do quadro funcional da Embrapa em conhecimentos e habilidades relacionados à transformação digital. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Número de empregados capacitados em conhecimentos e habilidades para transformação digital em relação ao total de empregados do quadro funcional.

Linha de base do indicador (ano-base 2023): 70 empregados (1% do quadro funcional) capacitados em treinamentos de curta duração em temas relacionados à transformação digital.

Objetivo Estratégico 9

Estabelecer estratégias para uma transição cultural que garanta a modernização institucional, por meio do fortalecimento da rede Embrapa, da valorização das pessoas e de novas formas de interação nos ecossistemas de inovação.

Meta 9.1. Até 2030, incrementar em até 20% a captação de recursos financeiros privados nos projetos de PD&I. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Percentual de incremento do recurso financeiro privado total em projetos de PD&I.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): R\$ 153 milhões.

Meta 9.2. Até 2030, diversificar as fontes de recursos públicos para incrementar em até 30% a captação de recursos financeiros. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Percentual de incremento do recurso financeiro público total em projetos de PD&I.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): R\$ 308 milhões.

Meta 9.3. Até 2027, implantar e modernizar as estruturas de 43 centros de pesquisa agropecuária. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Número de Unidades implantadas/modernizadas com recursos do Novo Plano de Aceleração do Crescimento (PAC) 2023.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 0.

Meta 9.4. Até 2027, aumentar em pelo menos 10%, a cada ano, a receita oriunda da exploração comercial de ativos desenvolvidos e codesenvolvidos pela Embrapa. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Valor global dos recursos captados com a exploração comercial de ativos por ano.

Linha de base do indicador (com base na média dos anos de 2021, 2022 e 2023): R\$ 31.716.156,41.

Meta 9.5. Até 2027, aumentar em 30% o número de instituições parceiras em projetos de pesquisa da Embrapa. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Número de instituições parceiras nacionais e internacionais participantes em projetos da Embrapa/ano.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 300 instituições parceiras em projetos da Embrapa.

Meta 9.6. Até 2027, aumentar em 10% as parcerias formalizadas em pesquisa, desenvolvimento e inovação. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Número de parcerias com atores dos ecossistemas de inovação nacional e internacional/ano.

Linha de base do indicador (ano-base 2022): 456 parcerias formalizadas.

Meta 9.7. Implementar, até 2027, 90% das práticas corporativas de governança e gestão, buscando a excelência, fundamentadas nos modelos e programas de referência do governo federal. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Percentual de adoção de práticas de excelência na governança e gestão.

Linha de base do indicador: 76,86% de práticas adotadas (ref: IMG100pontos)⁵.

Meta 9.8. Até 2027, aumentar anualmente em 30% a captação de receitas próprias geridas e a serem aplicadas por meio do Núcleo de Inovação Tecnológica da Embrapa (NIT) para o fortalecimento dos programas de PD&I em agricultura sustentável. (meta de melhoria de processo)

Indicador: Incremento anual do valor (em reais) de captação de receita próprias oriundas de contratos geradores de receita superior a R\$ 1 milhão, com acompanhamento da série histórica por meio do Sistema Integrado de Administração Financeira (Siafi) e do Sistema de Licenciamento Embrapa (SLE).

Linha de base do indicador (ano-base 2024): R\$ 3,37 milhões.

Meta 9.9. Até 2027, estabelecer 3 programas de PD&I da Embrapa com foco em baixo carbono para cadeias produtivas estratégicas.

Indicador: Número de programas de PD&I de baixo Carbono em cadeias estratégicas, com o Comitê Gestor do Programa estabelecido e demais requisitos atendidos no Sistema Embrapa de Gestão (SEG). (meta de melhoria de processo).

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 0 programa em baixo carbono.

Meta 9.10. Até 2027, 5 novos Distritos Agrotecnológicos (DAT) estabelecidos pela Embrapa e parceiros. (meta de melhoria de processo)

Indicador: DAT implantado de acordo com os três pilares principais: capacitação, conectividade e tecnologias digitais.

Linha de base do indicador (ano-base 2024): 2 DATs.

⁵ IMG 100 pontos: Instrumento de Maturidade da Gestão — foi desenvolvido para ser o primeiro patamar de referência do nível de maturidade da governança e gestão do Gestão.gov.br.

Condicionantes da capacidade produtiva

Recursos orçamentários

A programação anual do orçamento da Embrapa é definida pela Lei Orçamentária Anual (LOA), que estima as receitas e fixa as despesas para o exercício financeiro, em consonância ao Plano Plurianual (PPA), que define as diretrizes, objetivos e metas para o horizonte temporal de 4 anos. Essa programação deve estar alinhada às diretrizes da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), que estabelece as prioridades e premissas que orientam a LOA.

Os gastos planejados pela Embrapa são organizados em um Plano de Contratações Anual, que deve estar em conformidade com o planejamento de longo prazo, o Plano de Negócios e o Regulamento Interno de Licitações e Contratos, conforme previsto no art. 40 da Lei nº 13.303/2016. O Plano de Contratações Anual consolida e racionaliza as demandas de contratações ou renovações que a empresa estatal prevê realizar no exercício subsequente, promovendo maior eficiência e transparência no uso dos recursos.

A LOA 2025 está prevista para votação no Congresso Nacional em fevereiro de 2025. Entretanto, o orçamento estimado da Embrapa para 2025, conforme o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA), é de R\$ 4.579.917.704,00 (Tabela 1).

Tabela 1. Quadro-síntese da proposição de orçamento do governo federal (Projeto de Lei Orçamentária — PLO) para dotações da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa) no ano de 2025, em reais (R\$).

Código / Especificação		Lei + Créditos 2023	Empenhado 2023	PLO 2024	LOA ⁽¹⁾ 2024	PLO 2025		
Total		4.187.127.301	4.178.031.019	4.063.204.755	4.109.084.307	4.579.917.704		
Programa								
0032	Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	3.828.237.224	3.828.124.348	3.685.946.072	3.685.801.871	4.231.443.261		
0901	Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	24.108.767	15.636.774	23.495.494	23.495.494	24.205.682		
0909	Operações Especiais: Outros Encargos Especiais	622.041	622.041	723.189	723.189	697.463		
2203	Pesquisa e Inovação Agropecuária	334.159.269	333.647.856	–	–	–		
2303	Pesquisa e Inovação Agropecuária	–	–	353.040.000	399.063.753	323.571.298		
Função								
04	Administração	–	–	–	–	1.645.000		
20	Agricultura	4.162.396.493	4.161.772.203	4.038.986.072	4.084.865.624	4.553.369.559		
28	Encargos Especiais	24.730.808	16.258.815	24.218.683	24.218.683	24.903.145		
Subfunção								
122	Administração Geral	3.643.891.996	3.643.881.790	3.475.544.261	3.475.429.836	4.050.967.145		
211	Relações Diplomáticas	–	–	2.200.000	2.170.224	645.000		
331	Proteção e Benefícios ao Trabalhador	184.345.228	184.242.558	208.201.811	208.201.811	179.831.116		
571	Desenvolvimento Científico	4.050.000	4.050.000	4.050.000	3.679.063	5.500.000		
572	Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	308.599.119	308.243.914	348.990.000	395.384.690	318.071.298		
573	Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	21.510.150	21.353.942	–	–	–		
846	Outros Encargos Especiais	24.730.808	16.258.815	24.218.683	24.218.683	24.903.145		
Grupo de Despesa								
1	Pessoal e Encargos Sociais	3.661.390.005	3.654.673.027	3.490.393.383	3.490.393.383	4.065.421.860		
3	Outras Despesas Correntes	454.900.977	452.541.097	362.811.373	389.574.618	330.808.385		
4	Investimentos	70.836.319	70.816.895	209.999.999	229.116.306	183.687.459		
Fonte	1-PES	2-JUR	3-ODC	4-INV	5-IFI	6-AMT	9-RES	Total
1000	4.065.421.860	–	267.411.037	178.240.006	–	–	–	4.511.072.903
1050	–	–	60.897.348	–	–	–	–	60.897.348
1051	–	–	–	5.447.453	–	–	–	5.447.453
1081	–	–	2.500.000	–	–	–	–	2.500.000
Total	4.065.421.860	–	330.808.385	183.687.459	–	–	–	4.579.917.704

⁽¹⁾ LOA: Lei Orçamentária Anual. PES: Pessoal e Encargos Sociais. JUR: Juros e Encargos da Dívida. ODC: Outras Despesas Correntes. INV: Investimentos. IFI: Inversões Financeiras. AMT: Amortização da Dívida. RES: Reserva de Contingência.
Fonte: Brasil (2024).

Recursos humanos

Atualmente, a Embrapa dispõe de um quadro fixado de 8.934 vagas, com 7.542 empregados ativos (Figura 2). Desse total, 2.124 são pesquisadores, dos quais 1.966 possuem título de doutor, refletindo o elevado nível de qualificação técnica de sua força de trabalho. Esses profissionais atuam em diversas redes colaborativas e desenvolvem projetos em parceria com instituições públicas e privadas, tanto nacionais quanto internacionais, com foco em PD&I. Também fazem parte do quadro efetivo atual 2.251 analistas, 1.231 técnicos e 1.936 assistentes.

Recentemente, o governo federal aprovou a realização de um novo concurso público para a Embrapa, com previsão de homologação dos resultados e início das contratações a partir de 2025.

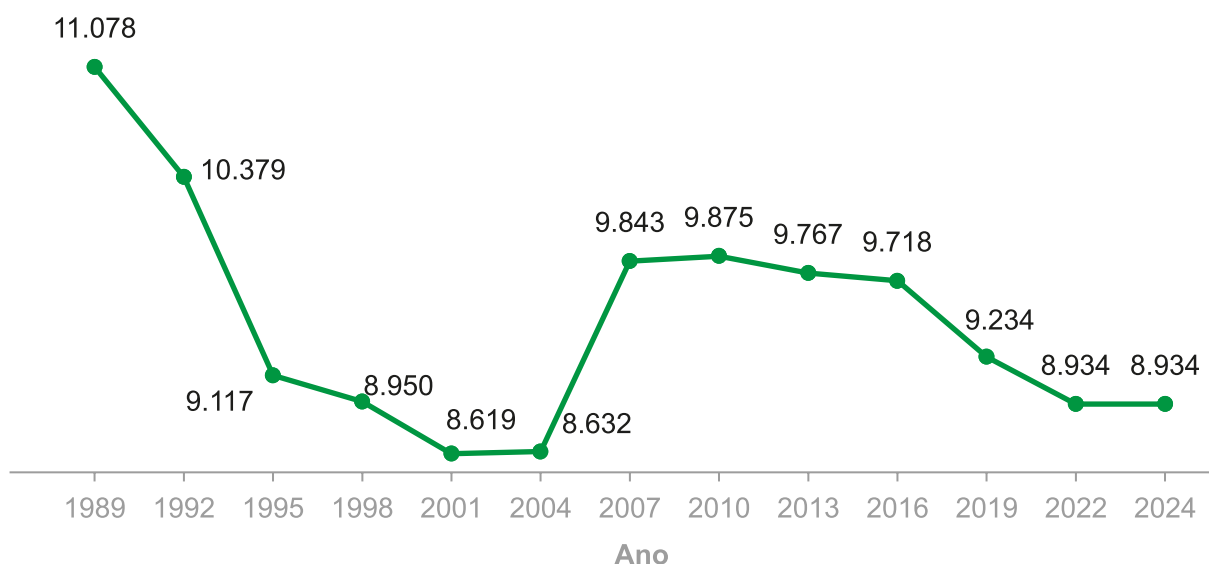


Figura 2. Evolução do quadro de número de vagas da Embrapa no período de 1989-2024.

Recursos de infraestrutura

A Embrapa é composta por Unidades Centrais (administrativas) e por 43 Unidades Descentralizadas (centros de pesquisa) distribuídas por todo o território nacional (Figura 3). As Unidades Descentralizadas são divididas em Unidades de Produto, Unidades Ecorregionais e Unidades de Temas Básicos. A Embrapa gerencia uma rede nacional de pesquisa agropecuária que, de forma cooperada e fortemente conectada com diferentes parceiros públicos e privados nacionais e internacionais, executa pesquisas em diferentes áreas geográficas e campos do conhecimento científico.



Figura 3. Distribuição das Unidades Descentralizadas da Embrapa no território nacional.

Considerações finais

O PN 2025 representa um compromisso da Embrapa com a entrega de resultados concretos e alinhados ao PDE 2024-2030, ao PPA 2024-2027 e ao Plano Estratégico 2020-2031 do Ministério da Agricultura e Pecuária, por meio de metas tangíveis de curto e médio prazos.

O cumprimento das metas de impacto, adoção, produtos e melhorias de processos reforçará a capacidade institucional da Embrapa de atender às demandas do setor agropecuário, contribuindo para o fortalecimento da segurança alimentar, da bioeconomia e da sustentabilidade dos biomas brasileiros. Além disso, a modernização organizacional e a transformação digital são pilares essenciais que viabilizam uma atuação mais ágil, inovadora e eficiente.

A execução eficiente do PN 2025 depende de uma sólida estrutura de governança, aliada ao monitoramento contínuo dos objetivos e indicadores estabelecidos. O estudo e a mitigação de riscos são etapas fundamentais para assegurar a implementação bem-sucedida das metas definidas, garantindo transparência e previsibilidade no processo.

Com esse planejamento, a Embrapa reafirma seu compromisso de liderar e contribuir para uma agricultura mais resiliente, inclusiva e sustentável, buscando sempre a excelência em benefício da sociedade brasileira.

Referências

BRASIL. Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

Diário Oficial da União: seção 1, ano 153, n. 125, p. 1, 1 jul. 2016. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm. Acesso em: 6 maio 2024.

BRASIL. Ministério da Agricultura e Pecuária. Assessoria de Gestão Estratégica. **Plano estratégico:** 2020-2031. Brasília, DF, 2021. 40 p. Disponível em: <https://www.gov.br/agricultura/pt-br/aceso-a-informacao/institucional/age/plano-estrategico-do-mapa>. Acesso em: 6 maio 2024.

BRASIL. Ministério do Planejamento e Orçamento. **O Plano Plurianual (PPA):** 2024-2027. Disponível em: <https://www.economia.df.gov.br/plano-plurianual>. Acesso em: 2 jan. 2025.

BRASIL. Ministério do Planejamento e Orçamento. **Orçamentos da União:** exercício financeiro 2025: projeto de lei orçamentária. Brasília, DF, 2024. v. 4, t. 1, p. 39. Disponível em: <https://www25.senado.leg.br/documents/137784508/142806630/proposta.pdf/9d765057-e97a-474b-8c06-e8d7845f1017>. Acesso em: 31 jan. 2025.

EMBRAPA. **Plano Diretor da Embrapa:** 2024-2030. Brasília, DF, 2024. 45 p. Disponível em: <https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/doc/1163372/1/PDE-2024-2030.pdf>. Acesso em: 6 maio 2024.

Apêndice A

Soluções tecnológicas para metas de adoção

Outcome	Unidade
Amendoim forrageiro cv. BRS Mandobi	Embrapa Acre
Indicação Geográfica Farinha de mandioca na Vale do Juruá-AC	Embrapa Acre
Consórcio agroflorestal para produção de cupuaçu, castanha-da-amazônia e sementes de pupunha	Embrapa Acre
Sistema Guaxupé	Embrapa Acre
Amendoim Forrageiro - BRS Oquirá	Embrapa Acre
Consórcio agroflorestal cupuaçu, pupunha, copaíba e andiroba: BR SAF RO 02	Embrapa Acre
Recomendação da agricultura conservacionista e suas práticas para a região do Juruá (AC)	Embrapa Acre
API BovTrace	Embrapa Agricultura Digital
Nitrospirillum amazonense: espécie de bactéria diazotrófica selecionada para aplicação em cana-de-açúcar (estirpe CBAMc) (Aprinza)	Embrapa Agrobiologia
Aplicativo Guia InNat - Guia para o reconhecimento de inimigos naturais de pragas agrícolas	Embrapa Agrobiologia
Aplicativo Restaura Mata Atlântica	Embrapa Agrobiologia
Biodigestor de pequena escala adaptado para agricultura familiar	Embrapa Agroenergia
Industrialização de água de coco pasteurizada em embalagens plásticas de copo e garrafa	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Processo de transformação e aplicação da fibra de caju na indústria de alimentos	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Processo validado para obtenção de ovos limpos, apropriado à pequena escala de produção	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Melhoria da qualidade do processo de pós-colheita do caqui	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Beneficiamento da casca de coco verde para produção de fibra e pó	Embrapa Agroindústria Tropical
Controle químico do oídio do cajueiro	Embrapa Agroindústria Tropical
Processo de estabilização da água de coco verde com uso de microfiltração em membranas	Embrapa Agroindústria Tropical
Aplicativo mais Canola	Embrapa Agronenergia
Sorgo BRS 373	Embrapa Agrossilvipastoril
Sorgo Ponta Negra	Embrapa Agrossilvipastoril
Cultivar de capim Capiacú	Embrapa Agrossilvipastoril
Cultivar de mamona BRS Energia	Embrapa Algodão
Cultivar de algodão BRS 416	Embrapa Algodão
Cultivar de Algodão BRS 500 B2RF	Embrapa Algodão
Cultivar de Gergelim BRS Seda	Embrapa Algodão
Cultivar de açazeiro BRS Pai d'Égua	Embrapa Amapá
Fossa séptica biodigestora adaptada para várzeas estuarinas do Rio Amazonas	Embrapa Amapá
Aipim Manteiga	Embrapa Amazônia Ocidental
Desperilhador por Roto-compressão	Embrapa Amazônia Ocidental
Enxertia de Borbulha em Placa em Cupuaçuzeiro	Embrapa Amazônia Ocidental

Continua...

Outcome	Unidade
BRS Manicoré - Dendê	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS conquista (Cultivar de banana)	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Tumucumaque – Cultivar de Feijão-Caupi com Valor Nutritivo para o Amazonas	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS 4103 (Variedade de Milho)	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Vitória: nova cultivar de bananeira do subgrupo prata para o agronegócio no Estado do Amazonas	Embrapa Amazônia Ocidental
Trio da produtividade na cultura da mandioca	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Prata Caprichosa	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Saterê (Cultivar de Guaraná)	Embrapa Amazônia Ocidental
Cultivar Pelipita (banana)	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Noçoquém: primeira cultivar de guaranazeiro de reprodução via sementes para cultivo no estado do Amazonas	Embrapa Amazônia Ocidental
Cultivares de palma de óleo do tipo Tenera	Embrapa Amazônia Ocidental
Novas combinações de copas e porta-enxertos para a citricultura amazonense	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Purus	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Jacundá	Embrapa Amazônia Ocidental
Cultivar de Bananeira BRS Pacoua	Embrapa Amazônia Oriental
Manejo Florestal Sustentável	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivares de Feijão-caupi	Embrapa Amazônia Oriental
Manejo de Rebrotamentos de Bacurizeiros Nativos	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivar de feijão BRS Estilo	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FS311	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FC415	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de arroz BRS A704	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de arroz BRS Catiana	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de arroz BRS Esmeralda	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FC310	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FC406	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FC402	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS Esteio	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão BRS FC104	Embrapa Arroz e Feijão
AssesoNutri - Serviço de Assessoria Nutricional Remota para Pequenos Ruminantes	Embrapa Caprinos e Ovinos
Descarte Orientado de Caprinos e Ovinos	Embrapa Caprinos e Ovinos
Kit de Controle da Verminose em Caprinos e Ovinos	Embrapa Caprinos e Ovinos
Kit de Diagnóstico da CAE (Artrite Encefalite Caprina) em Caprinos Leiteiros	Embrapa Caprinos e Ovinos
Kit Embrapa de Ordenha Manual® para Caprinos Leiteiros	Embrapa Caprinos e Ovinos
Kit para a Seleção de Cordeiros	Embrapa Caprinos e Ovinos
Paratec - Programa Integrada de Controle das Parasitoses	Embrapa Caprinos e Ovinos
Adubação verde e plantas de cobertura para o Cerrado	Embrapa Cerrados
Recomendações para manejo da compactação do solo em soqueiras de cana-de-açúcar no cerrado	Embrapa Cerrados
Recomendação do plantio direto para aumento do sequestro de carbono e melhoria da qualidade química e física do solo no Cerrado	Embrapa Cerrados
Recomendações para sistema de plantio direto de cana-de-açúcar no cerrado	Embrapa Cerrados

Continua...

Outcome	Unidade
Recomendações técnicas para manejo conservacionista do solo em sistema plantio direto no Cerrado	Embrapa Cerrados
BioAS tecnologia de bioanálise de solo	Embrapa Cerrados
Cultivares de soja (várias)	Embrapa Cerrados
Cultivares de trigo (várias)	Embrapa Cerrados
Variedade de milho Eldorado BRS 4058	Embrapa Cerrados
Variedade de milho Sol da Manhã BRS 4157	Embrapa Cerrados
Cultivares de cevada irrigada para o cerrado	Embrapa Cerrados
Informações técnicas para trigo e triticale	Embrapa Cerrados
Densidade de semeadura e doses de nitrogênio em cobertura para trigo irrigado no Cerrado	Embrapa Cerrados
Cultivar de forrageira <i>Andropogon gayanus</i> cv. Planaltina	Embrapa Cerrados
Nelore BRGN seleção genética de nelores mochos no cerrado	Embrapa Cerrados
Integração lavoura-pecuária e Integração lavoura-pecuária-floresta no cerrado	Embrapa Cerrados
Manejo orgânico de pastagens para a produção de leite	Embrapa Cerrados
Atlas de morfologia espermática bovina	Embrapa Cerrados
Manejo integrado agrossilvipastoril orgânico para recria de novilhas leiteiras	Embrapa Cerrados
Cultivares de maracujás (várias)	Embrapa Cerrados
Cultivo do maracujá em espaço adensado	Embrapa Cerrados
Cultivo do maracujá em estufa	Embrapa Cerrados
Manejo do solo, nutrição e adubação do maracujazeiro-azedo na região do Cerrado	Embrapa Cerrados
Polinização manual para aumentar a produtividade do maracujazeiro	Embrapa Cerrados
Uso do estresse hídrico controlado para uniformização de florada do cafeeiro irrigado no Cerrado	Embrapa Cerrados
Tecnologia de mudas de maracujazeiro do tipo “mudão”	Embrapa Cerrados
Tecnologia de mudas enxertadas do maracujazeiro-azedo para controle da fusariose	Embrapa Cerrados
Cultivar de lima-ácida Tahiti BRS Passos	Embrapa Cerrados
Tecnologia para indução floral da lima-ácida ‘Tahiti’ visando à produção na Entressafra	Embrapa Cerrados
Cultivares de mandioca de mesa (várias)	Embrapa Cerrados
Cultivares de mandioca de indústria (várias)	Embrapa Cerrados
WebAmbiente	Embrapa Cerrados
Aplicativo AgroPragas Maracujá	Embrapa Cerrados
Metodologia de valoração indireta de serviços ambientais	Embrapa Cerrados
Sistema web para uso eficiente da água na irrigação no cerrado	Embrapa Cerrados
Processos de produção, formulação, armazenamento e aplicação de fungos entomopatogênicos	Embrapa Cerrados
Cultivar de azevém BRS Ponteio	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de batata BRS Ana	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de batata BRSIPR Bel	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de batata BRS Camila	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de cebola BRS Prima	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de batata BRS Clara	Embrapa Clima Temperado
Cultivares de pessegueiro para consumo in natura no RS	Embrapa Clima Temperado

Continua...

Outcome	Unidade
Cultivares de pessegueiro para industrialização no RS	Embrapa Clima Temperado
Dados meteorológicos em tempo real	Embrapa Clima Temperado
Dianutri: fertilizante mineral simples fonte de cálcio, magnésio e enxofre	Embrapa Clima Temperado
PlanejArroz: Software para o planejamento do manejo e estimativa da produtividade em arroz irrigado	Embrapa Clima Temperado
Produção de citros sem sementes	Embrapa Clima Temperado
Produção de morangos fora de solo, em sistema recirculante	Embrapa Clima Temperado
Sistema de produção conservacionista em terras baixas baseado em camalhões de base larga	Embrapa Clima Temperado
Sistema sulco-camalhão em terras baixas	Embrapa Clima Temperado
Uso do rolo-facas no preparo do solo pós-colheita de arroz	Embrapa Clima Temperado
Cultivares de amora-preta	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento agroclimático do morango para o Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de arroz irrigado BRS Pampa	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento agroclimático para a cultura dos citros no Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de arroz irrigado BRS Pampa CL	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento agroclimático para o arroz irrigado no Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de arroz irrigado BRS Pampeira	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento agroclimático para oliveira no Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento agroclimático para produção de limas ácidas e de limões no Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Zoneamento edafoclimático da noqueira-pecã para a região Sul do Brasil	Embrapa Clima Temperado
Subsídios ao manejo florestal em Mato Grosso	Embrapa Florestas
Integração lavoura-pecuária-floresta no estado do Paraná	Embrapa Florestas
Sistema de produção de erva-mate Erva 20	Embrapa Florestas
Projeto "Estradas com Araucárias"	Embrapa Florestas
Manejo integrado de formigas cortadeiras em Pinus e Eucalyptus	Embrapa Florestas
Software Planin - Matte	Embrapa Florestas
Software Planin / Planin pupunha	Embrapa Florestas
Utilização do parasitoide <i>Cleruchoides noackae</i> no controle biológico do percevejo-bronzeado em eucalipto	Embrapa Florestas
SisLPP - Eucalipto	Embrapa Florestas
Centro de Inteligência do Leite	Embrapa Gado de Leite
Teste de Progênie da Raça Gir Leiteiro	Embrapa Gado de Leite
Teste da eficácia de carrapaticidas para bovinos leiteiros	Embrapa Gado de Leite
Rede de pesquisa e Inovação em Leite-RepiLeite	Embrapa Gado de Leite
Tomate BRS Nagai	Embrapa Hortaliças
Mandioquinha-salsa BRS Catarina 64	Embrapa Hortaliças
Alface BRS Leila	Embrapa Hortaliças
Alface BRS Mediterrânea	Embrapa Hortaliças
Jardim filtrante	Embrapa Instrumentação
Clorador Embrapa	Embrapa Instrumentação
AFSOFT	Embrapa Instrumentação
Qualisolo	Embrapa Instrumentação
Software para análise de fibras e raízes por imagem (SAFIRA)	Embrapa Instrumentação

Continua...

Outcome	Unidade
Software para análise de imagens de cobertura vegetal de solo - SISCOB	Embrapa Instrumentação
Óculos para Inspeção Greening	Embrapa Instrumentação
Sensor Igstat	Embrapa Instrumentação
Detector de prenhez para bovinos e equinos	Embrapa Instrumentação
Variedade de banana BRS Princesa	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Porta-enxerto Sunki Tropical	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de banana BRS Pacoua	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de abacaxi BRS Imperial	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Rede de produção de manivas de mandioca com qualidade genética e fitossanitária – Reniva	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Mandioca BRS Poti Branca	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de banana BRS Platina	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Porta-enxerto de citros <i>Flying Dragon</i>	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Porta-enxertos Citrandarins (Índio, Riverside e San Diego)	Embrapa Mandioca e Fruticultura
AgroPragas Maracujá - Guia de Identificação e Controle de Pragas do Maracujazeiro	Embrapa Mandioca e Fruticultura
SIMP Mamão - Sistema Integrado de Monitoramento de Pragas do Mamoeiro	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de mandioca BRS 420	Embrapa Mandioca e Fruticultura
AgroTag (módulos agrupados) / Software para cliente externo	Embrapa Meio Ambiente
Programa de calibração de pulverização – Gotas / Software para cliente externo	Embrapa Meio Ambiente
Software para Contagem de Esporos Microbianos e Calibração de Suspensão (CALIBRA) / Software para cliente externo	Embrapa Meio Ambiente
BRS Tumucumaque	Embrapa Meio Norte
Debulhadora de feijão-verde	Embrapa Meio Norte
Milho BRS 4104	Embrapa Milho e Sorgo
Milho BRS 4103	Embrapa Milho e Sorgo
Sorgo BRS 330	Embrapa Milho e Sorgo
Milho BRS 2022	Embrapa Milho e Sorgo
Sorgo BRS 658	Embrapa Milho e Sorgo
Milho BRS Gorutuba	Embrapa Milho e Sorgo
Sorgo BRS 716	Embrapa Milho e Sorgo
Sorgo BRS 810	Embrapa Milho e Sorgo
Milheto 1502	Embrapa Milho e Sorgo
Milheto 1503	Embrapa Milho e Sorgo
Seguro Defeso - MS	Embrapa Pantanal
Gramados	Embrapa Pecuária Sudeste
App Roda da Reprodução-BovMilk	Embrapa Pecuária Sudeste
Curva de NIRS	Embrapa Pecuária Sudeste
Trevo branco BRS URS Entrevero	Embrapa Pecuária Sul
Cornichão BRS URS Posteiro	Embrapa Pecuária Sul
Mirapasto-Método Integrado de Recuperação de Pastagens	Embrapa Pecuária Sul
Plataforma aquaPLUS	Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia
Integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF – no estado de Rondônia	Embrapa Rondônia
Sistema de produção de arroz de sequeiro em Rondônia	Embrapa Rondônia

Continua...

Outcome	Unidade
Sistema de Produção de Leite para Rondônia	Embrapa Rondônia
Sistema de produção para a cultura do milho em Rondônia	Embrapa Rondônia
Recuperação e práticas sustentáveis de manejo de pastagens	Embrapa Rondônia
Robusta Amazônico Cultivar híbrida de café BRS 3220	Embrapa Roraima
Robusta Amazônico Cultivar híbrida de café BRS 3213	Embrapa Roraima
Robusta Amazônico Cultivar híbrida de café BRS 3210	Embrapa Roraima
Robusta Amazônico Cultivar híbrida de café BRS 3193	Embrapa Roraima
Robusta Amazônico Cultivar híbrida de café BRS 3137	Embrapa Roraima
Sistemas alternativos de cultivo de melancia irrigada para o Cerrado de Roraima	Embrapa Roraima
Cajueiro anão precoce CCP 76	Embrapa Roraima
Cajueiro anão precoce BRS 226	Embrapa Roraima
Cultivar de açaí BRS Pai d'égua	Embrapa Roraima
Cultivar de arroz irrigado para estado de Roraima: BRS Pampeira	Embrapa Roraima
Maracujá Silvestre BRS Sertão Forte	Embrapa Semiárido
Cultivo de Pereira no Vale do São Francisco	Embrapa Semiárido
Controle biológico de praga da Videira	Embrapa Semiárido
Feijão-caupi BRS Tapaihum	Embrapa Semiárido
Geoinfo (Embrapa Solos)	Embrapa Solos
SIBCS (Sistema Brasileiro de Classificação de Solos)	Embrapa Solos
SIBCTI (Sistema Brasileiro de Classificação de Terras para Irrigação)	Embrapa Solos
Manual de Métodos de Análise de Solos	Embrapa Solos
Manual para identificação de áreas prioritárias para programas de PSA Hídrico	Embrapa Solos
Fertmovel	Embrapa Solos
Técnicas de otimização do cultivo da videira	Embrapa Solos
DRES: Diagnóstico Rápido da Estrutura do Solo	Embrapa Solos
Sistema de tratamento de efluentes da suinocultura - SISTRATES	Embrapa Suínos e Aves
SGAS: Gestão ambiental de granjas de suínos	Embrapa Suínos e Aves
App DiagSui: Diagnóstico laboratorial em suinocultura	Embrapa Suínos e Aves
Relação umidade/proteína nas carcaças e nos cortes de frangos de corte (PORTARIA Nº 557, DE 30 DE MARÇO DE 2022)	Embrapa Suínos e Aves
App Custo Fácil – Suinocultura a avicultura de corte	Embrapa Suínos e Aves
SIMAF – Sistema de informação de manejo da fauna (manejo de Javali)	Embrapa Suínos e Aves
Central de inteligência de aves e suínos - CIAS	Embrapa Suínos e Aves
Práticas de biossegurança mínima para granjas de suínos que produzem animais para abate	Embrapa Suínos e Aves
Abatedouros modulares para abate de animais de produção	Embrapa Suínos e Aves
GeoWeb Inclusão Produtiva no seu Município	Embrapa Territorial
SomaBrasil	Embrapa Territorial
Banco de dados climáticos do Brasil	Embrapa Territorial
Sistema de Inteligência Territorial Estratégica da Macrologística Agropecuária Brasileira (SITE M-Log)	Embrapa Territorial
Análise de contexto territorial das áreas destinadas à preservação da vegetação nativa com base no Cadastro Ambiental Rural (CAR)	Embrapa Territorial
Satélites de Monitoramento	Embrapa Territorial
Fauna de Campinas	Embrapa Territorial

Continua...

Outcome	Unidade
Cultivares de aveia-preta	Embrapa Trigo
Cereais de inverno na integração lavoura-pecuária	Embrapa Trigo
Cultivares de centeio	Embrapa Trigo
Cultivares de cevada	Embrapa Trigo
Cultivares de soja	Embrapa Trigo
Cultivares de trigo	Embrapa Trigo
Cultivares de triticale	Embrapa Trigo
Zoneamento agroclimático para o trigo	Embrapa Trigo
Sistema de produção para centeio	Embrapa Trigo
Sistema de produção para cevada	Embrapa Trigo
Informações técnicas para trigo e triticale (interinstitucional)	Embrapa Trigo
Uva BRS Melodia	Embrapa Uva e Vinho
Aplicativo Uzum-UVA para diagnóstico de doenças, pragas e distúrbios fisiológicos da videira usando celulares e tablets	Embrapa Uva e Vinho
Taça do Espumante Brasileiro	Embrapa Uva e Vinho
Uva BRS Núbia	Embrapa Uva e Vinho
Indicações de Procedência de Vinhos	Embrapa Uva e Vinho

Apêndice B

Soluções tecnológicas para metas de adoção e impacto

Tecnologia	Unidade
Recomendação Modelo Digital de Exploração Florestal (MODEFLORA) na Amazônia	Embrapa Acre
Recomendação de aplicação de fungicidas para controle químico da Sigatoka-negra na produção de banana na Amazônia Ocidental	Embrapa Acre
Recomendação do Amendoim-forrageiro (<i>Arachis pintoi</i>) em pastagens no Acre	Embrapa Acre
Boas práticas para a produção de castanha-da-Amazônia em florestas naturais da Amazônia	Embrapa Acre
Recomendação do Abacaxi BRS RBO para o Estado do Acre	Embrapa Acre
Aplicativo Roda da Reprodução - Programa Balde Cheio	Embrapa Agricultura Digital
Agritempo - Sistema de Monitoramento Agrometeorológico	Embrapa Agricultura Digital
ZARC - Zoneamento Agrícola de Risco Climático	Embrapa Agricultura Digital
Ainfo - Sistema para Automação de Bibliotecas e Recuperação da Informação	Embrapa Agricultura Digital
GeoInfo – Infraestrutura de Dados Espaciais	Embrapa Agricultura Digital
VannaPLUS Parentesco	Embrapa Agricultura Digital
Coinoculação na cultura da soja	Embrapa Agrobiologia
BRS Princesa – Variedade de Bananeira tipo ‘Maçã’	Embrapa Agrobiologia
Fixação Biológica do Nitrogênio na Cultura da Soja do Cerrado	Embrapa Agrobiologia
Cultivar de Abacaxi BRS Imperial	Embrapa Agrobiologia
Tropicalização da canola	Embrapa Agroenergia
Cultivo de macaúba consorciado com produção de alimentos	Embrapa Agroenergia
Industrialização de água de coco pasteurizada em embalagens plásticas de copo e garrafa	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Processo de transformação e aplicação da fibra de caju na indústria de alimentos	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Processo validado para obtenção de ovos limpos, apropriado à pequena escala de produção	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Melhoria da qualidade do processo de pós-colheita do caqui	Embrapa Agroindústria de Alimentos
Clones de cajueiro-anão	Embrapa Agroindústria Tropical
Pós-colheita de pedúnculos de cajueiro para caju de mesa	Embrapa Agroindústria Tropical
Processamento industrial de castanha-de-caju	Embrapa Agroindústria Tropical
Conservação de água de coco por métodos combinados	Embrapa Agroindústria Tropical
Clones de acerola	Embrapa Agroindústria Tropical
Fibra desidratada de caju para utilização em produtos alimentícios	Embrapa Agroindústria Tropical
Consórcio de Milho Safrinha com Braquiária	Embrapa Agropecuária Oeste
MIP Soja	Embrapa Agropecuária Oeste
Cultivar Capim Elefante BRS Capiacú	Embrapa Agropecuária Oeste
Cultivar Mandioca BRS CS01	Embrapa Agropecuária Oeste
Sorgo BRS 373	Embrapa Agrossilvipastoril
Sorgo Ponta Negra	Embrapa Agrossilvipastoril

Continua...

Tecnologia	Unidade
Caupi cv. Nova Era	Embrapa Agrossilvipastoril
Caupi cv. Tumucumaque	Embrapa Agrossilvipastoril
Sistema de Produção de Caupi	Embrapa Agrossilvipastoril
Atualização tecnológica e avaliação de impactos para o fortalecimento da cafeicultura no Mato Grosso	Embrapa Agrossilvipastoril
Cultivar de gergelim BRS Anahi	Embrapa Algodão
Cultivares BRS de amendoim para sistemas produtivos no Brasil	Embrapa Algodão
Cultivar de algodão BRS 600 B3RF	Embrapa Algodão
Plantas de cobertura para a semeadura direta do algodão no Cerrado brasileiro	Embrapa Algodão
Trio da produtividade da mandioca	Embrapa Amapá
Manejo sustentável de açais nativos para produção de frutos na Amazônia Oriental	Embrapa Amapá
Cultivar de Açazeiro “BRS Pará”	Embrapa Amapá
Manejo de açais de grota	Embrapa Amapá
BRS Maués - Cultivar de guaranazeiro	Embrapa Amazônia Ocidental
Tecnologias para a produção de café canéfora no Sudoeste da Amazônia	Embrapa Amazônia Ocidental
Produção intensiva de tabaqui em tanques escavados com aeração	Embrapa Amazônia Ocidental
BRS Pará – Cultivar de açazeiro	Embrapa Amazônia Ocidental
Trio da Produtividade da cultura da mandioca	Embrapa Amazônia Ocidental
Manejo Sustentável de Açais Nativos para produção de Frutos na Amazônia Oriental	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivar de cupuaçuzeiro BRS Carimbó	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivar de açazeiro “BRS Pará”	Embrapa Amazônia Oriental
Trio da Produtividade na Cultura da Mandioca	Embrapa Amazônia Oriental
Manejo de Abelhas Nativas, em caixas racionais, para desenvolvimento da Meliponicultura na Amazônia	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivar de açazeiro BRS Pai d’Égua	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivo da pimenteira-do-reino com tutor vivo de gliricídia	Embrapa Amazônia Oriental
Cultivar de arroz irrigado BRS Pampa CL	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de arroz irrigado BRS A706 CL	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de feijão-preto BRS FP403	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar de arroz de terras altas BRS A502	Embrapa Arroz e Feijão
Bioinseticida à base de <i>Cordyceps javanica</i> para controle biológico de mosca-branca (<i>Lalguard java</i>)	Embrapa Arroz e Feijão
Cultivar IPR 100	Embrapa Café
Cultivar IAC 125 RN	Embrapa Café
Cultivar Topázio MG 1190	Embrapa Café
Técnica Embrapa de Inseminação Artificial Transcervical em Caprinos	Embrapa Caprinos e Ovinos
Terminação de Cordeiros em Confinamento	Embrapa Caprinos e Ovinos
Enriquecimento do estrato herbáceo da caatinga com capim buffel (<i>Cenchrus ciliaris</i>) para a criação de caprinos e ovinos	Embrapa Caprinos e Ovinos
Produção de Queijos de Leite de Cabra	Embrapa Caprinos e Ovinos
Manipulação da Caatinga para Fins Pastoris	Embrapa Caprinos e Ovinos
Programa de Melhoramento Genético para Caprinos Leiteiros - Capragene®	Embrapa Caprinos e Ovinos
Sistema de Produção Agrossilvipastoril para a Região da Caatinga – SAF	Embrapa Caprinos e Ovinos
Fixação biológica de nitrogênio na soja	Embrapa Cerrados

Continua...

Tecnologia	Unidade
Coinoculação na cultura da soja	Embrapa Cerrados
Redução da quantidade de sementes de soja	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá azedo BRS GA1	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá azedo BRS SC1	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá azedo BRS RC	Embrapa Cerrados
Teste de desempenho de touros jovens	Embrapa Cerrados
Boi-safrinha em regiões de Cerrado	Embrapa Cerrados
Uso de remineralizadores no manejo do solo	Embrapa Cerrados
Recuperação de Pastagens Degradadas	Embrapa Cerrados
Cultivar Marandu	Embrapa Cerrados
ILPF na região do DF e GO	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá silvestre BRS PC	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá silvestre BRS SF	Embrapa Cerrados
Cultivar de maracujá doce BRS MC	Embrapa Cerrados
Gesso no sistema soja milho no Cerrado	Embrapa Cerrados
Calcário no sistema soja milho no Cerrado	Embrapa Cerrados
Fosfatagem a lanço no Cerrado	Embrapa Cerrados
Fosfatagem corretiva no Cerrado	Embrapa Cerrados
Cultivar de trigo BRS 404	Embrapa Cerrados
Cultivar de trigo BRS 264	Embrapa Cerrados
Cultivar de trigo BRS 254	Embrapa Cerrados
Cultivar de soja BRS 7380 RR	Embrapa Cerrados
Cultivar de soja BRS 8381	Embrapa Cerrados
ILPF na região do MATOPIBA	Embrapa Cerrados
Cultivo da amoreira-preta	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de batata BRS F63 Camila	Embrapa Clima Temperado
Sistema de alerta da mosca-das-frutas do pessegueiro	Embrapa Clima Temperado
Cultivar de Arroz BRS Pampa CL	Embrapa Clima Temperado
Desenvolvimento de cultivares de pêssigo de conserva para o Rio Grande do Sul	Embrapa Clima Temperado
Capim-elefante cultivar BRS Kurumi	Embrapa Clima Temperado
Capim-elefante cultivar BRS Capiçu	Embrapa Clima Temperado
Sisteminha Embrapa/UFU/FAPEMIG	Embrapa Cocais
Integração Lavoura Pecuária Floresta	Embrapa Cocais
Balde Cheio	Embrapa Cocais
Manejo integrado da Vespa da madeira (<i>Sirex noctilio</i>) em povoamentos de pinus	Embrapa Florestas
SisEucalipto - Software para gestão e manejo de precisão de plantações de eucalipto	Embrapa Florestas
<i>Eucalyptus benthamii</i> - tolerante a geadas severas	Embrapa Florestas
Metodologia para controle biológico da broca da erva-mate - Bovemax	Embrapa Florestas
Inovações tecnológicas para o sistema de produção de pupunha e para a agroindústria do palmito no litoral do Estado do Paraná	Embrapa Florestas
Sistemas Agroflorestais – SAFs - análise financeira e manejo (análise preliminar dos dados)	Embrapa Florestas
Programa de Melhoramento genético da raça Girolando	Embrapa Gado de Leite

Continua...

Tecnologia	Unidade
Capim Elefante cultivar BRS Capiaçú	Embrapa Gado de Leite
Capim Elefante cultivar BRS Kurumi	Embrapa Gado de Leite
Programa de Melhoramento genético da raça Girolando	Embrapa Gado de Leite
Sistema de produção e multiplicação de alho-semente livre de vírus	Embrapa Hortaliças
Grão-de-bico BRS Aleppo	Embrapa Hortaliças
Mandioquinha-salsa Amarela de Senador Amaral	Embrapa Hortaliças
Batata BRS Camila	Embrapa Hortaliças
AGLIBS – Análise Fotônica dos nutrientes essenciais para nutrição das plantas	Embrapa Instrumentação
Derrça de café: método alternativo de colheita	Embrapa Instrumentação
Fossa Séptica Biodigestora	Embrapa Instrumentação
Nanoemulsão de Cera de Carnaúba para Aplicação em Frutos	Embrapa Instrumentação
Diagnóstico de solos para controle de patógenos em algodão	Embrapa Instrumentação
Método para medição do teor de Óleo de Palma (Dendê) por RMN	Embrapa Instrumentação
Variedade de banana BRS Princesa	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de abacaxi: BRS Imperial	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de banana: BRS Platina	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Porta-enxerto de citros: <i>Flying Dragon</i>	Embrapa Mandioca e Fruticultura
Variedade de mandioca BRS CS 01	Embrapa Mandioca e Fruticultura
RenovaCalc: calculadora do índice de intensidade de carbono do RenovaBio	Embrapa Meio Ambiente
Mitigação a seca por bactérias benéficas	Embrapa Meio Ambiente
Técnicas de sistemas de produção integrados: Integração lavoura e pecuária em São Paulo	Embrapa Meio Ambiente
PAQLF Programa de análise de qualidade de Laboratórios de Fertilidade do Solo	Embrapa Meio Ambiente
Sistema de produção de feijão-caupi	Embrapa Meio Norte
BRS Tumucumaque	Embrapa Meio Norte
BRS Nova Era	Embrapa Meio Norte
Debulhadora de feijão-verde	Embrapa Meio Norte
Sisteminha Embrapa/UFU/FAPEMIG	Embrapa Meio Norte
Integração Lavoura Pecuária e Floresta - ILPF	Embrapa Meio Norte
Cultivar de Sorgo granífero BRS 373	Embrapa Milho Sorgo
Cultivar de Milho Verde BRS 3046	Embrapa Milho Sorgo
Cultivar de Sorgo BRS Ponta Negra	Embrapa Milho Sorgo
Mini-Barragens de Contenção de Contenção de Águas Superficiais de Chuvas - Barraginhas	Embrapa Milho e Sorgo
Defensivos Biológicos para Controle de Lagartas no Milho	Embrapa Milho e Sorgo
Inoculantes Solubilizadores de Fosfato	Embrapa Milho e Sorgo
Imunoterápico PittiumVac	Embrapa Pantanal
Redução da relação touro:vaca nos rebanhos do Pantanal	Embrapa Pantanal
Técnicas aplicadas ao sistema de produção do Pantanal	Embrapa Pantanal
Tilapia Gift Melhorada	Embrapa Pantanal
Formação de pastagens no Pantanal	Embrapa Pantanal
Guandu BRS Mandarin	Embrapa Pecuária Sudeste
Aplicativo Roda da Reprodução	Embrapa Pecuária Sudeste
Balde Cheio	Embrapa Pecuária Sudeste

Continua...

Tecnologia	Unidade
Integração Lavoura Pecuária - SP	Embrapa Pecuária Sudeste
Cultivar de capim-sudão BRS Estribo	Embrapa Pecuária Sul
Melhoramento genético para gerar bovinos com predição genômica para resistência ao carrapato	Embrapa Pecuária Sul
Pampa Plus: programa de melhoramento genético para bovinos de corte	Embrapa Pecuária Sul
Aplicador seletivo de herbicida campo limpo	Embrapa Pecuária Sul
Introdução do gene Booroola em rebanhos ovinos	Embrapa Pecuária Sul
ABC Corte	Embrapa Pesca e Aquicultura
Trio da produtividade da cultura da mandioca	Embrapa Pesca e Aquicultura
ILP- Integração Lavoura-Pecuária	Embrapa Pesca e Aquicultura
Sisteminha Embrapa	Embrapa Pesca e Aquicultura
Balde Cheio	Embrapa Pesca e Aquicultura
VannaPLUS	Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia
TilaPLUS	Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia
Cultivar de Arroz A706 CL	Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia
Cultivar de Arroz Pampa CL	Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia
Tecnologias para produção de café canéfora (conilon e robusta) no Sudoeste da Amazônia	Embrapa Rondônia
Tecnologias para produção de café canéfora (conilon e robusta) em Mato Grosso	Embrapa Rondônia
Balde Cheio	Embrapa Rondônia
Ferramentas epidemiológicas para definição de estratégias visando à melhoria da qualidade do leite em Rondônia	Embrapa Rondônia
Sistema de produção da melancia na região centro-norte de Roraima	Embrapa Roraima
Sistemas Agroflorestais com ênfase em Fruticultura com Agricultores Familiares em Caroebe	Embrapa Roraima
Cultivar de Açaizeiro “BRS Pará”	Embrapa Roraima
Produção intensiva de tambaqui em tanques escavados com aeração	Embrapa Roraima
Cultivar de Banana tipo maçã: BRS Princesa	Embrapa Roraima
Produção Integrada de Manga	Embrapa Semiárido
Produção Integrada de Uva Fina de Mesa	Embrapa Semiárido
Cultivar de Porta Enxerto BRS Guaraçá	Embrapa Semiárido
Cultivar de Feijão-Caupi BRS Pujante	Embrapa Semiárido
Cultivar de Cebola BRS Alfa São Francisco	Embrapa Semiárido
Fixação Biológica de Nitrogênio na cultura de soja	Embrapa Soja
Cultivar de Soja BRS 1064 IPRO	Embrapa Soja
Coinoculação na cultura da soja	Embrapa Soja
Cultivar de soja BRS 8381	Embrapa Soja
Cultivar de soja BRS 284	Embrapa Soja
Manejo Integrado de Pragas da Soja (MIP-Soja)	Embrapa Soja
Cultivar de soja BRS 511	Embrapa Soja
Redução da quantidade de sementes de soja na lavoura	Embrapa Soja

Continua...

Tecnologia	Unidade
PAQLF – Programa de Avaliação da Qualidade dos Laboratórios de Fertilidade do Solo	Embrapa Solos
Fertmovel – Laboratório Móvel de Análise de Solos	Embrapa Solos
Geoinfo - Plataforma de dados espaciais da Embrapa	Embrapa Solos
Barragem Subterrânea: uma opção de sustentabilidade para o semiárido do Nordeste	Embrapa Solos
Zoneamento de áreas potenciais para a implantação de barragens subterrâneas (ZonBarragem)	Embrapa Solos
Tomatec – Tomatec em cultivo sustentável	Embrapa Solos
Apoio da Embrapa na implementação da política pública do sistema <i>drawback</i> na cadeia de frangos de corte no Brasil	Embrapa Suínos e Aves
Poedeira colonial Embrapa 051	Embrapa Suínos e Aves
Modernização do Sistema de Inspeção (SIF) de suínos no Brasil	Embrapa Suínos e Aves
Uso de cereais de inverno na alimentação de suínos e aves	Embrapa Suínos e Aves
Milho BRS Gorutuba	Embrapa Tabuleiros Costeiros
Armadilha tipo PET para captura dos adultos da broca-do-olho do coqueiro (<i>Rhynchophorus palmarum</i>)	Embrapa Tabuleiros Costeiros
Híbrido de Coco BRS 001	Embrapa Tabuleiros Costeiros
Zoneamento Agrícola de Risco Climático para o Milho em Sergipe	Embrapa Tabuleiros Costeiros
GeoInfo – Infraestrutura de Dados Espaciais da Embrapa (Externo - GeoNetwork)	Embrapa Territorial
GeoMatopiba: Inteligência Territorial Estratégica para Matopiba	Embrapa Territorial
SITE Aquicultura - Sistema de Inteligência Territorial Estratégica da Aquicultura Brasileira	Embrapa Territorial
MonitoraOeste: ambiente de gestão (Web) para o aplicativo de alerta de pragas e doenças para o Oeste da Bahia	Embrapa Territorial
BRS 5804RR	Embrapa Trigo
BR Reponte	Embrapa Trigo
BRS Entressafras	Embrapa Trigo
Uso de cereais de inverno na alimentação de suínos e aves	Embrapa Trigo
CROPS – Sistema de prognóstico das doenças da videira: Módulo Míldio	Embrapa Uva e Vinho
Cultivar apirênica BRS-Vitória no Semiárido	Embrapa Uva e Vinho
Sistema de Produção de Uva Niágara (SP e MG)	Embrapa Uva e Vinho

Apêndice C

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Indicador	Ano da linha de base	Linha de base
1. Gerar soluções tecnológicas e oportunidades de inovação para promover a sustentabilidade e a competitividade da agropecuária nacional	Meta 1.1. Até 2025, incrementar em 20% o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros (meta de impacto)	Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos	2019	R\$ 46.516.636.300,25
	Meta 1.2. Até 2030, aumentar em 10% a adoção de cultivares de espécies anuais e perenes de interesse econômico, adaptadas às diferentes regiões brasileiras (meta de adoção)	Área (ha) de adoção de cultivares de grãos, hortaliças e frutíferas, forrageiras, espécies florestais, espécies de uso industrial da Embrapa pelo setor produtivo	2022	30.240.987 ha
	Meta 1.3. Até 2030, aumentar em 10% os benefícios econômicos derivados do Zoneamento de Risco Climático (Zarc) com apoio da Embrapa e parceiros (meta de impacto)	Benefício econômico (em reais) derivado do Zarc	Média móvel de três anos 2017-2019, a valor de dez. 2022	R\$ 8.793.655.820,85
2. Gerar conhecimento, tecnologia e informação para o enfrentamento das mudanças do clima e uso racional dos recursos naturais dos biomas brasileiros	Meta 2.1. Até 2025, ampliar em 100% o número de usuários de plataformas digitais de dados espaço-temporais integrados para o território brasileiro desenvolvidas pela Embrapa e parceiros (meta de adoção)	Número de usuários de plataformas digitais de dados espaço-temporais integrados por bioma brasileiro	2019	1.292.059
	Meta 2.2. Até 2025, ampliar em 11 milhões de hectares as áreas de sistemas de integração, recuperação de pastagens e florestas plantadas que utilizam soluções tecnológicas geradas pela Embrapa e parceiros (meta de adoção)	Área (em hectares) utilizando sistemas de produção integrados e recuperação de pastagens com soluções tecnológicas geradas pela Embrapa e parceiros	2019	9.974.972 ha
	Meta 2.3. Até 2025, disponibilizar 5 sistemas de manejo desenvolvidos pela Embrapa e parceiros para o manejo sustentável de florestas naturais adaptados às diferentes regiões brasileiras (meta de produto)	Número de sistemas de manejo desenvolvidos pela Embrapa e parceiros para o manejo sustentável de florestas naturais adaptados às diferentes regiões brasileiras	2019	8
	Meta 2.4. Até 2027, aumentar em 30% o número de soluções tecnológicas disponibilizadas para o enfrentamento da pressão sobre os biomas, da mudança do clima e para o uso sustentável dos recursos genéticos e naturais e das fontes renováveis de energia (meta de produto)	Número de tecnologias disponibilizadas para o público-alvo (nos temas da meta)	2022	406

Continua...

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Indicador	Ano da linha de base	Linha de base
3. Gerar conhecimentos e tecnologias que promovam a agregação de valor e a diversificação de produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias, florestais e agroindustriais, explorando as novas tendências de consumo	Meta 3.1. Até 2025, aumentar em 20% o impacto econômico gerado pela adoção de tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, florestais e agroindustriais desenvolvidos pela Embrapa e parceiros (meta de impacto)	Benefício econômico (em reais) gerado pelo uso de tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, florestais e agroindustriais	2019	R\$ 2.799.123,60
	Meta 3.2. Até 2030, viabilizar a disponibilização de 5 tecnologias que promovam a agregação de valor a produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias e agroindustriais (meta de produto)	Número de soluções tecnológicas agregadoras de valor a produtos, processos e serviços das cadeias agropecuárias e agroindustriais	2023	22
4. Fortalecer a capacidade de apoio à segurança e soberania alimentar do País em um contexto de Saúde Única, gerando alimentos saudáveis em bases sustentáveis	Meta 4.1. Até 2025, aumentar em 30% o impacto econômico gerado por tecnologias desenvolvidas pela Embrapa e parceiros para o manejo de problemas zootossanitários (meta de impacto)	Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de tecnologias para o manejo de problemas zootossanitários	2022	R\$ 623.919.148,82
	Meta 4.2. Até 2025, aumentar em 15% a adoção de tecnologias produzidas pela Embrapa e parceiros que preservem a qualidade nutricional, a segurança ou a vida útil de alimentos (meta de adoção)	Número de tecnologias adotadas que preservam a qualidade nutricional, segurança ou vida útil de alimentos	2022	24
	Meta 4.3. Até 2027, aumentar em 20% o número de ações de apoio à inovação e ativos tecnológicos disponíveis para as cadeias produtivas dos alimentos que formam a base da dieta brasileira, considerando as especificidades regionais (meta de produto)	Número de ações de apoio à inovação e ativos tecnológicos disponibilizados	2023	152 tecnologias 442 ações
5. Desenvolver tecnologias e conhecimentos que contribuam para os diferentes potenciais da bioeconomia brasileira, por meio da agregação de valor a produtos da sociobiodiversidade, do aproveitamento de coprodutos e resíduos, da geração de bioprodutos, bioinsumos e energia renovável, da redução de emissões de GEE e do uso eficiente dos recursos naturais	Meta 5.1. Até 2025, disponibilizar para o setor produtivo 5 soluções tecnológicas alternativas a produtos de base não renovável (meta de produto)	Número de soluções tecnológicas alternativas a produtos de base não renovável (agentes de controle biológico, bioinseticidas, biofertilizantes, inoculantes, bioinsumos, substitutos para produtos químicos na indústria alimentícia, cultivares para adubação verde) disponibilizadas no portal da Embrapa	2019	15
	Meta 5.2. Até 2030, disponibilizar 5 novas matérias-primas renováveis para uso no contexto da bioeconomia (meta de produto)	Número de ativos tecnológicos relacionados a matérias-primas renováveis (fontes de biomassa para usos industriais), qualificados e disponibilizados para transferência	2019	24
	Meta 5.3. Até 2027, disponibilizar 15 ativos e tecnologias sociais relacionados à bioeconomia em todos os biomas (meta de produto)	Número de ativos e tecnologias sociais relacionados a temas da bioeconomia	2023	29

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Indicador	Ano da linha de base	Linha de base
6. Gerar e disponibilizar conhecimento, práticas produtivas e alternativas tecnológicas voltadas para a inclusão socioprodutiva e digital, visando à transição agroecológica e ao desenvolvimento territorial sustentável	Meta 6.1. Até 2025, aumentar em 30% o impacto econômico gerado por tecnologias e práticas desenvolvidas pela Embrapa e parceiros para o Semiárido e a Amazônia (meta de impacto)	Benefício econômico (em reais) gerado pela adoção de tecnologias e práticas para o Semiárido e a Amazônia	2019	R\$ 1.155.208.863,91
	Meta 6.2. Até 2030, aumentar em 10% a adoção de tecnologias da Embrapa e parceiros, que contribuam para geração de empregos no setor produtivo (meta de adoção)	Número de tecnologias adotadas que contribuem para a geração de empregos no setor produtivo	2022	63
	Meta 6.3. Até 2027, aumentar em 30% o número de tecnologias disponíveis que contribuam para a inclusão socioprodutiva, para a transição agroecológica e para o desenvolvimento territorial (meta de produto)	Adoção de tecnologias, produtos e processos desenvolvidos para a inclusão socioprodutiva, para a transição agroecológica e para o desenvolvimento territorial	2022	330
	Meta 6.4. Até 2027, 12 novas tecnologias digitais voltadas a pequenos e médios produtores geradas pela Embrapa e parceiros no ambiente dos Distritos Agrotecnológicos (meta de produto)	Aplicativos ou tecnologias digitais desenvolvidas (com nível mínimo de 8 na escala <i>Technology Readiness Levels</i> — TRL)	2024	10
	Meta 6.5. Até 2027, 30 HUBs da Ater+Digital lançados pela Embrapa e parceiros (meta de produto)	Número de HUBs lançados	2024	13
7. Contribuir para uma agricultura sustentável de futuro a partir da ampliação da produção de conhecimento em tecnologias disruptivas e emergentes	Meta 7.1. Até 2027, ampliar a adoção de 60 soluções tecnológicas em automação e agricultura digital, pelo setor produtivo, para as cadeias agropecuárias desenvolvidas pela Embrapa e parceiros (meta de adoção)	Número de soluções tecnológicas (máquinas e equipamentos; softwares, metodologias, processos) em automação e agricultura digital disponibilizadas no portal da Embrapa e adotadas pelo setor produtivo	2022	127
	Meta 7.2. Até 2025, aumentar em 100% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros (meta de adoção)	Número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros	2019	7.474.894
	Meta 7.3. Até 2027, aumentar em 10% o número de tecnologias emergentes e em áreas portadoras de futuro desenvolvidas (meta de produto)	Número de tecnologias emergentes e em áreas portadoras de futuro, considerando as tecnologias avançadas de base biológica; nanotecnologias; tecnologias para bioinsumos, agricultura digital e agricultura de precisão, Internet das coisas (IoT) e aquelas relacionadas à ciência de dados e inteligência artificial	2022	240

Continua...

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Indicador	Ano da linha de base	Linha de base
8. Ampliar a transformação digital da Embrapa, estruturando a tecnologia da informação, a governança e a gestão de dados e promovendo a transferência e o uso do conhecimento digital	Meta 8.1. Até 2030, atualizar e consolidar 100% da infraestrutura de tecnologia da informação institucional, para permitir amplo uso de ciência de dados e ferramentas de TI nos sistemas de gestão, prospecção e realização de PD&I (meta de melhoria de processo)	Percentual de Unidades com ambiente de servidores modernizados e serviços essenciais de TI unificados	2024	0%
		Percentual de Unidades da Embrapa com seus processos integrados no Active Directory	2024	5%
		Percentual de sistemas de TI migrados para a infraestrutura de nuvem institucional	2024	8,6% (de 186 sistemas)
	Meta 8.2. Até 2030, integrar, automatizar e interoperar 100% das plataformas digitais de múltiplos usos e aplicações, disponibilizadas pela Embrapa (meta de melhoria de processo)	Taxa de integração das plataformas digitais [número de plataformas digitais isoladas existentes na Embrapa (NPDI)/número de plataformas digitais consolidadas (NPDC)]	2019	0%
Meta 8.3. Até 2030, promover ações de capacitação para pelo menos 30% do quadro funcional da Embrapa em conhecimentos e habilidades relacionados à transformação digital (meta de melhoria de processo)	Número de empregados capacitados em conhecimentos e habilidades para transformação digital em relação ao total de empregados do quadro funcional	2023	70 (1%)	
9. Estabelecer estratégias para uma transição cultural que garanta a modernização institucional, por meio do fortalecimento da rede Embrapa, da valorização das pessoas e de novas formas de interação nos ecossistemas de inovação	Meta 9.1. Até 2030, incrementar em até 20% a captação de recursos financeiros privados nos projetos de PD&I (meta de melhoria de processo)	Percentual de incremento do recurso financeiro privado total em projetos de PD&I	2022	R\$ 153 milhões
	Meta 9.2. Até 2030, diversificar as fontes de recursos públicos para incrementar em até 30% a captação de recursos financeiros (meta de melhoria de processo)	Percentual de incremento do recurso financeiro público total em projetos de PD&I	2022	R\$ 308 milhões
	Meta 9.3. Até 2027, implantar e modernizar as estruturas de 43 centros de pesquisa agropecuária (meta de melhoria de processo)	Número de Unidades implantadas/modernizadas com recursos do Novo Plano de Aceleração do Crescimento (PAC) 2023	2022	0
	Meta 9.4. Até 2027, aumentar em pelo menos 10%, a cada ano, a receita oriunda da exploração comercial de ativos desenvolvidos e codesevolvidos pela Embrapa (meta de melhoria de processo)	Valor global dos recursos captados com a exploração comercial dos ativos por ano	2021-2023 (média de 3 anos)	R\$ 31.716.156,41
	Meta 9.5. Até 2027, aumentar em 30% o número de instituições parceiras em projetos de pesquisa da Embrapa (meta de melhoria de processo)	Número de instituições parceiras nacionais e internacionais participantes em projetos da Embrapa por ano	2022	300
	Meta 9.6. Até 2027, aumentar em 10% as parcerias formalizadas em pesquisa, desenvolvimento e inovação (meta de melhoria de processo)	Número de parcerias com atores dos ecossistemas de inovação nacional e internacional por ano	2022	456

Continua...

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Indicador	Ano da linha de base	Linha de base
9. Estabelecer estratégias para uma transição cultural que garanta a modernização institucional, por meio do fortalecimento da rede Embrapa, da valorização das pessoas e de novas formas de interação nos ecossistemas de inovação	Meta 9.7. Implementar, até 2027, 90% das práticas corporativas de governança e gestão, buscando a excelência, fundamentadas nos modelos e programas de referência do governo federal (meta de melhoria de processo)	Percentual de adoção de práticas de excelência na governança e gestão	2022	76,86%
	Meta 9.8. Até 2027, aumentar anualmente em 30% a captação de receitas próprias geridas e a serem aplicadas por meio do Núcleo de Inovação Tecnológica da Embrapa (NIT) para o fortalecimento dos programas de PD&I em agricultura sustentável (meta de melhoria de processo)	Incremento anual do valor (em reais) de captação de receita próprias oriundas de contratos geradores de receita superior a R\$ 1 milhão, com acompanhamento da série histórica por meio do Sistema Integrado de Administração Financeira (Siafi) e Sistema de Licenciamento Embrapa (SLE)	2024	R\$ 3,37 milhões
	Meta 9.9. Até 2027 estabelecer três programas de PD&I da Embrapa com foco em baixo carbono para cadeias produtivas estratégicas (meta de melhoria de processo)	Número de programas de PD&I de baixo carbono em cadeias estratégicas, com o Comitê Gestor do Programa estabelecido e demais requisitos atendidos no Sistema Embrapa de Gestão (SEG)	2024	0
	Meta 9.10. Até 2027, 5 novos Distritos Agrotecnológicos (DATs) estabelecidos pela Embrapa e parceiros (meta de melhoria de processo)	Distrito Agrotecnológico (DAT) implantado de acordo com os três pilares principais (capacitação, conectividade e tecnologias digitais)	2024	2



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA E
PECUÁRIA

